

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 5 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D5

Hipótesis y recomendaciones

¿Reversible o estructural? Qué hacer y qué no hacer

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Tres hipótesis sobre si la penetración israelí en Marruecos es reversible o está estructurada, y qué recomienda J&H al decisor de la industria de defensa y al decisor público europeo, con lo que no recomienda.

LO ESENCIAL

JUICIO	La hipótesis dominante (H1) es el arraigo estructural, coherente con toda la trayectoria 2020-2026. Lo que distinguiría H1 de la fragilidad condicional (H2) es un cambio de política en Washington ^{[15] [66]} .
VALORACIÓN	Industria de defensa europea: tratar el pie industrial israelí como constante competitiva, asociarse en lo dual no adyacente y competir en plataformas mayores donde Israel no ofrece ^{[15] [50]} .
VALORACIÓN	Decisor público: desacoplar la agenda migratoria de la de defensa en el canal Madrid-Rabat, que la crisis de Ceuta ha entrelazado ^{[3] [62] [63]} .

La pregunta más disputada: ¿la penetración es reversible o está estructurada? Tres hipótesis se someten a evidencia.

H1

Arraigo estructural (hipótesis dominante)

«La industrialización local + el marco institucional la hacen irreversible a medio plazo, con o sin la opinión pública.»

QUÉ LA SOSTIENE: producción local (Benslimane, Casablanca) ^{[3] [25]}; centro I+D y red de proveedores (2022) ^[17]; Comisión Militar Conjunta con plan anual ^[17]; 24 % de importaciones (SIPRI) ^[50]; paraguas triangular EE. UU.-Rabat-Tel Aviv ^[66]; segunda posición de proveedor ^[16].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: precedentes de reversión (ruptura 2000; cierre de la oficina 10 meses en 2023) ^{[27] [89]}; opinión 98 % ^[23]; el marco no incluye tratado de defensa (la propia euro-sd lo subraya) ^[4].

DIAGNOSTICIDAD: MEDIA (no discrimina el corto plazo; discrimina el medio plazo).

ESTADO: dominante — coherente con toda la trayectoria 2020-2026.

H2 Fragilidad condicional (paraguas EE. UU. + estructura monárquica)

«Los tratos dependen del paraguas estadounidense y de la estructura monárquico-militar; sin ambos, la relación se revierte como en 2000.»

QUÉ LA SOSTIENE: 2000 (ruptura tras la II Intifada) ^[13]; oct-2023 (cierre de la oficina) ^[27]; 98 % de opinión ^[23]; PAM y 62 % de abstención ^[75]; dependencia de Washington (Stinger es la primera venta del mandato; «entente») ^[15] ^[66].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: la trilateral de 16-IX es un nuevo ancla institucional (no solo personal) ^[7]; los costes ya hundidos (plantas, centros, plan de trabajo) crean inercia ^[17]; el rearme marroquí es multi-polar (EE. UU. 60 %, Francia, Turquía, India) ^[15] ^[50].

DIAGNOSTICIDAD: ALTA — un cambio de política en Washington es la variable que distingue H1 de H2.

ESTADO: plausible; vigilada vía R6 e I7/I10.

H3 Elemento de diseño de la balanza (Rabat contra Argel / Mediterráneo)

«La penetración no es solo mercado: es un instrumento de la estrategia de equilibrio de Rabat en Sáhara y Mediterráneo, por lo que es defendible políticamente dentro de la institución.»

QUÉ LA SOSTIENE: despliegue Barak MX en el norte ^[16]; ATMOS 2000 (feb-2025) ^[44]; Abrams en la II Brigada Acorazada en Errachidia (frente argelino) ^[15]; Argelia refuerza la frontera ante drones de Rabat ^[60]; IISS (diferencia de presupuestos) ^[3]; El Español y Business Insider Africa (carrera) ^[60] ^[98].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: el «diseño» no es verificable: no se atribuyen intenciones (principio de no atribución); la diversificación de proveedores (EE. UU. 60 %) relativiza la centralidad israelí ^[50].

DIAGNOSTICIDAD: MEDIA — patrón coherente sin prueba de intención.

ESTADO: coherente con los hechos; se presenta como patrón, no como atribución.

9.1 Para el decisor de la industria de defensa (europea / española)

- Tratar el pie industrial israelí como constante competitiva del mercado marroquí: la vía rentable es asociarse en lo dual no adyacente (ciber, naval, C4I estratégico, MRO) y competir en las plataformas mayores donde Israel no ofrece (F-16/F-15, Rafale, Type-26/Scorpene) ^[15] ^[50].
- Aprovechar la ventana 7-10-X (air show) para mapear la oferta israelí exacta (Barak, LORA, Heron MK II, OPAL, PULS, electroópticos) y las brechas reales ^[1] ^[17].
- Re-enfocar a Rabat por el canal industrial-I+D (el memorando IAI-Ministerio de Industria y el centro IUR muestran que la puerta es el contenido local, no el contrato) ^[17] ^[25].
- Calibrar la comunicación: el coste reputacional en Marruecos es real (98 %) y en España también (Ceuta) ^[23] ^[62]; la transparencia del contenido local es el amortiguador.

9.2 Para el decisor público (estado europeo con interés en el flanco sur)

- Formalizar el canal bilateral Madrid-Rabat desacoplando la agenda migratoria de la agenda de defensa: la crisis de Ceuta muestra que ya van entrelazadas ^[3] ^[62] ^[63].
- Vigilar los indicadores I9, I11 e I12 con los umbrales de la sección 07: la exposición real está en los sistemas desplegados (Barak, ATMOS, EXTRA), no en las ventas anunciadas ^[34] ^[44] ^[46].

- Apoyar la transparencia (concursos públicos, licencias de exportación visibles) para reducir la percepción de «club cerrado» que alimenta la fricción interna marroquí ^[17].

9.3 Qué NO recomendamos

- No leer el retroceso de visibilidad del air show como fracaso de la política: el candado institucional (KJ-2) es más fuerte que el evento (R1).
- No inferir «alianza militar plena» de la cooperación: no existe tratado de defensa mutuo; es una relación de interés solapado ^[4].
- No extrapolar el 24 % a «control israelí»: EE. UU. sigue en ~60 % y Francia, Turquía, China e India tienen pie ^{[15] [50] [55]}.
- No adoptar los marcos de las fuentes («desembarco militar», «entente», «Cúpula de Hierro», «plaga islamista»): se usan solo sus datos documentales.
- No usar como hecho el F-35 para Marruecos (fuente especulativa, 31-XII-2024) ni los Merkava (filtración sin confirmación, jun-2023) ^{[48] [49]}.

Fuentes citadas en este documento (25)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026) § 01-04-05-06-07 nivel: secundaria pressreader.com ↗	23 Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024) § 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) en.hespress.com ↗
3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026) § 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) ynetnews.com ↗	25 Hespress · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023) § 01-02-04-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026) § 01-02-04-08 nivel: secundaria euro-sd.com ↗	27 Hespress · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024) § 01-02-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026) § 01-02-05-06-07 nivel: secundaria albawaba.com ↗	34 Army Recognition · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026) § 01-02-05-07-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
13 Diari ARA (C. Carey Arribas) · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026) § 02-03 nivel: secundaria en.ara.cat ↗	44 Morocco World News · «Morocco Opts for Israeli Atmos 2000 Artillery, Abandons French Caesar System» (08-FEB-2025) § 02-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
15 Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico) · «Casas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026) § 01-02-04-05 nivel: secundaria levante-emv.com ↗	46 Morocco World News · «Morocco Successfully Tests Israeli EXTRA Missile at Maximum Range» (25-AGO-2025) § 02-05 nivel: secundaria sin enlace directo
16 Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa) · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026) § 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) vozpopuli.com ↗	48 Military Africa · «Morocco to receive Merkava tanks from Israel» (24-JUN-2023) § 08-10 nivel: referida (filtración sin confirmación; solo en vacíos) verificación vía agregador ↗
17 The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026) § 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) theobjective.com ↗	49 Defence Security Asia · «Morocco to Become First African Nation to Operate 5th-Generation F-35 Fighter Jets» (31-DIC-2024) § 08-10 nivel: referida (especulativa; solo en vacíos) sin enlace directo
	50 SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita)) § 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) sin enlace directo

55	Al Majalla · «Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026) § 02-04-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗	66	El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) elpais.com ↗
60	El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026) § 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos) elespanol.com ↗	75	Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026) § 01-05-08 nivel: secundaria atalayar.com ↗
62	Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗	89	The New Arab · «Morocco reasserts ties with Israel for first time since Gaza war» (05-NOV-2024) § 08 nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
63	Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026) § 03-05 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗	98	Business Insider Africa · «2 North African military powers spend \$31.7 billion into an escalating arms race backed by the US and Russia» (07-JUN-2026) § 08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.