

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 4 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D4

Variables críticas e indicadores de vigilancia

Qué observar, con qué umbrales y en qué fechas

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Qué mirar para saber si la trayectoria se mantiene: variables en tres niveles (sistema, Estado e industrial-local) y doce indicadores con umbral ámbar y rojo, más el calendario crítico hasta finales de 2026.

LO ESENCIAL

HECHO	Fechas a vigilar: 7-10-X Marrakech Air Show ^[1] ; 14-X apertura de AirExpo en Abu Dabi ^[16] ; 31-X umbral del primer vuelo directo (I2) y 15-XII umbral de embajador (I3) ^[7] .
HECHO	Nuevo factor político: legislativas marroquíes del 23-IX-2026, con PAM en 97 escaños (provisional) y 62 % de abstención ^{[75] [76]} .
JUICIO	Los umbrales miden estado o capacidad, no fijan objetivos. Para el peso israelí en importaciones (I4) y la opinión pública (I5) no hay dato periódico público y deben recalibrarse ^{[50] [23]} .

Tres niveles: sistema (arquitectura regional), estado (Marruecos), industrial-local (empresas e instalaciones).

4.1 Nivel sistema

Triángulo Washington–Rabat–Tel Aviv: Acuerdos de Abraham + trilateral 16-IX-2026 + AMTEC (Tan-Tan) + ISF en Gaza. Es el blindaje político de la penetración ^{[6] [15] [18] [66]}.

Rivalidad Marruecos–Argelia (Sáhara Occidental): ruptura diplomática argelina con EAU (10-IX-2026), rearme declarado (~USD 25.000 M según MEF, cifra no verificada), Alsat-3A (16-I-2026), refuerzo de la frontera frente a drones ^{[3] [53] [60] [65]}. IISS: presupuestos 2026 Argelia ~USD 24.500 M vs Marruecos ~USD 7.870 M ^[3].

Mediterráneo occidental / España: crisis de Ceuta (29-30-VII-2026: >70.000 personas; al menos 94 fallecidos), Sánchez en Argelia (jul-2026), percepción del rearme marroquí como amenaza ^{[3] [62] [63] [64]}.

Gaza: guerra en curso y fin mediante ISF; Marruecos como contingente (firma 15-VII-2026) ^{[20] [22] [71] [72]}.

4.2 Nivel estado (Marruecos)

Estructura monárquico-institucional como motor: la normalización y su evolución la conduce la institución (Majestad, Exteriores, Defensa, FFA); la sociedad no ^[3] ^[7].

El factor electoral nuevo: legislativas 23-IX-2026 — PAM 97 escaños (provisionales), abstención 62 % (la mayor en 20 años), movimiento Gen Z un año después, «demanda de cambio político» ^[75] ^[76] ^[77] ^[78]. El nuevo Gobierno aún no se ha pronunciado sobre la relación con Israel.

Fuerzas Armadas: inspector general Mohamed Berrid (firma AMTEC, 13-VII-2026) ^[15]; ministro de Defensa Abdellatif Loudiyi (firma ISF) ^[20].

Opinión pública: 98 % de oposición (12-2024) ^[23]; mayoría a favor de Hamás como «resistencia» (01-2024) ^[24]; >5.000 manifestaciones pro-Palestina declaradas por el movimiento (cifra advocacy) ^[23]; marcha nacional en Rabat (06-IV-2025) ^[83]; boicot y rechazo en redes (2023-2026) ^[83] ^[95].

Indicador = variable + referencia verificada + umbral ámbar + umbral rojo. Los umbrales miden estado o capacidad; no fijan objetivos. Donde el dato periódico no es público, se dice expresamente y se declara la necesidad de recalibración.

I1 Empresas israelíes en salones aéreos regionales

REFERENCIA: 7 en Marrakech (IAI, Elbit, Rafael, XTEND, Shilat, UVision, Orbit) ^[1] ^[17].

ÁMBAR <4 en AirExpo Abu Dabi (14-X) o en la edición 2027. **ROJO** 0 + explicación oficial (suspensión).

I2 Vuelos directos Tel Aviv-Rabat/Marrakech

REFERENCIA: reanudación acordada 16-IX-2026 («semanas») ^[7]; en XI-2025 la contrainteligencia israelí no la había autorizado ^[73]; vuelos operados por aerolíneas israelíes y marroquíes ^[13].

ÁMBAR sin primer vuelo a 31-X-2026. **ROJO** suspensión oficial.

I3 Embajadas y embajadores

REFERENCIA: acuerdo 16-IX-2026; «antes de fin de 2026» ^[7]; visitas recíprocas de alto nivel comprometidas ^[7].

ÁMBAR sin embajador anunciado a 15-XII-2026. **ROJO** aplazamiento o cancelación oficial.

I4 Peso de Israel en importaciones de grandes sistemas (SIPRI)

REFERENCIA: 24 % (2021-2025) ^[50]. Los datos SIPRI no son periódicos públicos (quinquenios): el umbral se aplica a la siguiente ventana y debe recalibrarse.

ÁMBAR bajada respecto a 24 % en la próxima ventana. **ROJO** <15 %.

I5 Opinión pública marroquí

REFERENCIA: 98 % de oposición (12-2024, encuesta militante, n=13.857) ^[23]; marcha nacional (06-IV-2025) ^[83]; incidente Chefchaouen (abr-2026) ^[95]. No existe dato periódico público: el umbral debe recalibrarse con sondeos.

ÁMBAR nuevo sondeo con >70 % de oposición Y demanda oficial o parlamentaria de «moratoria». **ROJO** condena real o gubernamental de un trato concreto.

I6 Gobierno y elecciones (Marruecos)

REFERENCIA: 23-IX-2026: PAM 97 escaños (provisionales), abstención 62 % ^[75] ^[76]; el PAM lo lee como «demanda de cambio» ^[77].

ÁMBAR nuevo Gobierno con declaración pública de distanciamiento de Israel. **ROJO** revisión formal del marco 2020.

I7 Comisión Militar Conjunta / plan de trabajo

REFERENCIA: 3ª reunión (ene-2026, Tel Aviv) + plan de trabajo 2026 (visitas a unidades e industrias) ^[17].

ÁMBAR sin 4ª reunión a 31-XII-2026. **ROJO** suspensión del plan de trabajo.

I8 Planta BlueBird/SpyX (Benslimane)

REFERENCIA: en establecimiento/producción (informes 2026 + imagen satelital) ^[3]; fabricación local declarada ^[55].

ÁMBAR sin actividad visible en imagen satelital abierta en 2 trimestres. **ROJO** cierre o reubicación anunciada.

I9 Actividad operativa del Barak MX

REFERENCIA: desplegado desde ene-2026 (Sidi Yahya; 225 interceptores) ^[34] ^[35]; base construida expresamente ^[16].

ÁMBAR sin confirmación abierta de ejercicio en 2 trimestres. **ROJO** incidente operativo público.

I10 AMTEC / Tan-Tan (EE. UU.)

REFERENCIA: operativo desde ago-2026 (prueba Anthem, 5-VIII) ^[18]; firmado por Berrid y el general del AFRICOM (13-VII-2026) ^[15].

ÁMBAR recorte o demora presupuestaria norteamericana. **ROJO** reducción anunciada de la misión.

I11 Canal Marruecos-Argelia

REFERENCIA: ruptura con EAU (10-IX-2026) ^[3]; frontera cerrada desde 1994 ^[4]; refuerzo de frontera (18-IV-2026) ^[60].

ÁMBAR denuncia diplomática que cite expresamente los sistemas israelíes. **ROJO** incidente militar o movilización fronteriza.

I12 Canal Madrid-Rabat

REFERENCIA: Ceuta 29-30-VII-2026 (al menos 94 fallecidos) ^[3] ^[63]; Sánchez en Argelia (jul-2026) ^[3]; retiro de la embajada española de Tel Aviv (mar-2026) ^[96].

ÁMBAR acusación española pública o suspensión parcial del acuerdo migratorio. **ROJO** retiro de embajador marroquí o protesta formal cruzada.

Calendario crítico

- 7-10-X-2026: Marrakech Air Show (7 empresas israelíes) ^[1] ^[17].
- 14-X-2026: apertura de AirExpo (Abu Dabi) — marcador de I1 ^[16].
- 31-X-2026: umbral I2 (primer vuelo directo).
- 15-XII-2026: umbral I3 (embajador); «fin de 2026»: tratados de inversión y doble imposición y embajadas ^[7].
- Referencias pasadas (anclas): 10-IX-2026 ruptura Argelia-EAU ^[3]; 16-IX-2026 trilateral ^[7]; 23-IX-2026 elecciones ^[75].
- Disparadores sin fecha: inicio del despliegue del contingente marroquí en la ISF de Gaza ^[72]; nombramiento del nuevo Gobierno (decreto real) ^[75]; próxima publicación SIPRI ^[50]; primera entrega F-16 en 2026 ^[15].

Fuentes citadas en este documento (35)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026)
§ 01-04-05-06-07 nivel: secundaria [pressreader.com](#) ↗

3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) [ynetnews.com](#) ↗

4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026)
§ 01-02-04-08 nivel: secundaria [euro-sd.com](#) ↗

6 The Times of Israel · «Israel and Morocco agree to appoint ambassadors, upgrade ties as FMs meet» (16-IX-2026)
§ 02-05-06 nivel: secundaria (403 para bots; URL canónica)
[timesofisrael.com](#) ↗

7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026)
§ 01-02-05-06-07 nivel: secundaria [albawaba.com](#) ↗

13 Diari ARA (C. Carey Arribas) · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026)
§ 02-03 nivel: secundaria [en.ara.cat](#) ↗

15 Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico) · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)
§ 01-02-04-05 nivel: secundaria [levante-emv.com](#) ↗

16 Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa) · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)
§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) [vozpupuli.com](#) ↗

17 The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06-07-08
nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado)
[theobjective.com](#) ↗

18 The Jerusalem Post (U. Etzion) · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026)
§ 02-04-05 nivel: secundaria [jpost.com](#) ↗

20 Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada) · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026)
§ 02-04-05
nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables)
[ynetnews.com](#) ↗

22 Crypto Briefing · «Morocco signs historic deal with Israel to deploy troops in Gaza under Abraham Accords framework» (16-VII-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗

23 Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024)
§ 01-03-05-08
nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada)
[en.hespress.com](#) ↗

24 Hespress · «Majority of Moroccans support Hamas as legitimate resistance, poll» (12-ENE-2024)
§ 01-08 nivel: secundaria (línea declarada) [en.hespress.com](#) ↗

34 Army Recognition · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026)
§ 01-02-05-07-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗

35

Defensa.com

«Marruecos ya está en posesión del sistema de defensa aérea israelí Barak-MX y 225 misiles interceptores» (04-ABR-2026)

\$ 02-05-07-10 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

50

SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli)

«Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita))

\$ 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria)

sin enlace directo

53

Middle East Forum (línea declarada)

«Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026)

\$ 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar)

[verificación vía agregador ↗](#)

55

Al Majalla

«Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026)

\$ 02-04-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

60

El Español (Observatorio de la Defensa)

«Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026)

\$ 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos)

[elespanol.com ↗](#)

62

Morocco World News

«Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026)

\$ 03-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

63

Al Jazeera

«Is Spain being punished?» (01-AGO-2026)

\$ 03-05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

64

Anadolu

«Spanish politicians, commentators accuse Israel of stirring chaos over Ceuta migration crisis» (31-JUL-2026)

\$ 05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

65

Yabiladi

«Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026)

\$ 04-05 nivel: secundaria sin enlace directo

66

El País

«Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026)

\$ 03-04-05

nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes)

[elpais.com ↗](#)

71

Reuters (vía espejo Al-Arabiya)

«Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026)

\$ 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya)

[english.aawsat.com ↗](#)

72

The Guardian

«Trump's Gaza Board of Peace issues first building contract – for a military base [para tropas marroquíes]» (06-AGO-2026)

\$ 02-05-07 nivel: secundaria [theguardian.com ↗](#)

73

Hespress

«Israel's counterintelligence agency says did not greenlight resumption of flights to Morocco» (14-NOV-2025)

\$ 05-07 nivel: referida (sin enlace directo) [en.hespress.com ↗](#)

75

Atalayar

«PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026)

\$ 01-05-08 nivel: secundaria [atalayar.com ↗](#)

76

NewsCord

«Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026)

\$ 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) sin enlace directo

77

Hespress

«Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026)

\$ 03-05-08 nivel: secundaria sin enlace directo

78

Le Monde

«One year after the Gen Z movement, Morocco's youth remain largely absent from parliamentary elections» (23-SEP-2026)

\$ 05-08 nivel: secundaria [lemonde.fr ↗](#)

83

Hespress

«Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025)

\$ 03-04-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

95

Morocco World News

«Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026)

\$ 01-03-05-07-08-10 nivel: referida (contenido íntegro no accesible)

[verificación vía agregador ↗](#)

96

Morocco World News

«Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026)

\$ 03-05-07-08 nivel: referida (contenido íntegro no accesible)

[verificación vía agregador ↗](#)

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama

2 Cronología y cifras

3 Riesgos y escenarios

4 Indicadores

5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.