

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 1 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D1

Panorama: de proveedor a socio industrial

Cinco juicios clave y cinco mensajes para quien decide

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Desde 2021 la industria de defensa israelí ha pasado de vender material a Marruecos a producir en su territorio, mantener un centro de I+D y coordinarse con Rabat en una comisión militar conjunta. Este documento reúne los cinco juicios clave del informe y los cinco mensajes para el decisor de la industria de defensa europea o de la política exterior con interés en el flanco sur.

LO ESENCIAL

HECHO	Israel es el segundo proveedor de grandes sistemas de armas de Marruecos: ~24 % de las importaciones en 2021-2025, tras EE. UU. (~60 %) ^[50] . Dato SIPRI citado por prensa; las tablas originales no se han consultado.
HECHO	El 16-IX-2026 Israel anunció con Marruecos y EE. UU. elevar las oficinas de enlace a embajadas, ampliar vuelos directos y cerrar dos tratados a finales de año ^{[7] [8]} . Rabat no lo había confirmado públicamente a fecha de corte ^{[8] [11]} .
ESCENARIO J&H	Hasta el 24-XII-2026 el escenario más probable es una fricción pública visible (protestas, tensión con España) sin ruptura de contratos ni de plantas: banda ALTA 60-80, confianza MODERADA ^{[23] [62] [83]} .

Cinco juicios ordenan el informe. Cada uno lleva etiqueta epistémica y confianza; los hechos verificados que los sostienen se citan por número de fuente (enlace activo al anexo 11).

KJ-1

JUICIO • ALTA

La penetración ha pasado del contrato a la infraestructura. Desde 2021, las empresas israelíes (IAI, Elbit, Rafael, BlueBird) han superado la venta de material: producción local (Benslimane, Casablanca), centro de ingeniería e I+D de IAI (memorando industrial 2022, calificado «partenariat stratégique» por Rabat), comisión militar conjunta con plan de trabajo anual y un 24 % de las importaciones marroquíes de grandes sistemas de armas (SIPRI 2021-2025). No es un fenómeno de mercado: es un arraigo industrial ^{[4] [17] [25] [50]}.

KJ-2**JUICIO • ALTA**

El punto de inflexión de 2026 es institucional, no comercial. La trilateral de Nueva York (16-IX: Sa'ar–Bourita–Waltz) acordó elevar las oficinas de enlace a embajadas, ampliar vuelos directos y cerrar dos tratados (protección de inversiones, doble imposición) a finales de 2026 ^[7] ^[8]; la tercera reunión de la Comisión Militar Conjunta (ene-2026, Tel Aviv) fijó el plan de trabajo 2026 ^[17]; siete empresas israelíes expondrán en el Marrakech Air Show (7-10-X) ^[1] ^[17]. El diseño protege la relación del precedente más serio que ha sufrido: el cierre de la oficina de enlace en Rabat durante ~10 meses por la guerra de Gaza (oct-2023–ago-2024) ^[27].

KJ-3**JUICIO • MODERADA**

Existe una asimetría de legitimidad en el núcleo del modelo. La política la impulsa la estructura monárquico-institucional (Majestad, Ministerio de Defensa, Exteriores, Fuerzas Armadas), pero la opinión pública es estructuralmente contraria: 98 % de oposición a la normalización (sondeo 15-DIC-2024, n=13.857, de un movimiento pro-palestino; fuente con carácter militante, declarada) ^[23]; marcha nacional en Rabat (06-IV-2025) ^[83]; incidente de la bandera israelí en una actividad escolar en Chefchaouen (abr-2026) ^[95]. Las legislativas del 23-IX-2026 (62 % de abstención; PAM con 97 escaños provisionales) introducen una variable política nueva cuya posición sobre defensa no está aún definida ^[75] ^[76].

KJ-4**VALORACIÓN • MODERADA**

La penetración tiene coste externo doble. Argel contramoviliza (10-IX-2026: ruptura diplomática con EAU —apoyador de Rabat—, rearme declarado y lanzamiento de Alsat-3A) ^[3] ^[53] ^[65] y Madrid percibe el rearme marroquí como amenaza durante la crisis de Ceuta (29-30-VII-2026; al menos 94 fallecidos) ^[3] ^[62] ^[63]. Para Israel el retorno es un pie estratégico permanente en el Magreb; para Rabat, acceso a defensa aérea, UAV, guerra electrónica y espacio que sus proveedores tradicionales no ofrecen en grado equivalente ^[4] ^[15].

KJ-5**JUICIO • MODERADA**

La ventana de 90 días (air show, inauguración de embajadas antes de fin de año, reanudación de vuelos directos) es de visibilidad concentrada: el coste político se paga en lo público. Pero el candado institucional (KJ-1) hace improbable un giro de la trayectoria industrial sin un shock externo: un cambio norteamericano de política o un incidente operativo de sistemas de origen israelí en un contexto sensible (Sáhara, Mediterráneo, Gaza/ISF) ^[5] ^[20] ^[71].

Dirigidos a un decisor de la industria de defensa europea y a un decisor público europeo (con interés en el flanco sur).

M1

Israel ya no es solo proveedor: es co-productor y socio institucional.

Rabat integra en su programa industrial nacional la tecnología israelí (producción SpyX en Benslimane, centros Elbit, centro I+D IAI, plan de trabajo anual de la Comisión Militar Conjunta). Para valorar el mercado marroquí, hay que tratar el pie industrial israelí como constante competitiva: no se «desplaza» con un contrato puntual; se rodea (naval, C4I estratégico, plataformas mayores) o se asocia en lo dual no adyacente ^[4] ^[17] ^[25].

M2 La ventana de octubre es el momento de máxima exposición.

Marrakech Air Show (7-10-X, siete empresas israelíes) + reanudación de vuelos directos + inauguración de embajadas antes de fin de año: el coste político de la relación se paga en lo público, con la crisis de Ceuta aún reciente y la opinión pública marroquí contraria. La fricción es casi segura; lo que cambia es su magnitud ^{[1] [3] [16] [17] [23]}.

M3 La penetración llega «con paraguas estadounidense».

EE. UU. aporta el 60 % de las importaciones marroquíes (SIPRI), el centro AMTEC en Tan-Tan, las ventas recientes (Stinger, abr-2025) y la trilateral de 16-IX que «sella la entente» Rabat–Washington–Tel Aviv. Desestabilizar el eje israelí-marroquí sin impactar en el eje marroquí-americano es hoy muy caro para cualquier actor ^{[15] [18] [66]}.

M4 La legitimidad doméstica en Rabat es el punto débil del modelo — y la oportunidad.

98 % de opinión contraria (2024, encuesta militante), 62 % de abstención y un nuevo Gobierno PAM tras las elecciones de 23-IX: la política de defensa la sostiene la estructura monárquico-militar, no la sociedad. Un decisor europeo debe gestionar esa asimetría (comunicación, transparencia, contenido local) y no asumir que el contrato basta ^{[23] [75] [77]}.

M5 La contrarreacción ya está en marcha y es bilateral.

Argelia (ruptura con EAU, rearme, Alsat-3A, refuerzo de la frontera frente a drones) y España (percepción de amenaza post-Ceuta; Sánchez en Argelia; retirada española de su embajada en Tel Aviv en mar-2026) son los dos frentes activos. La escalada argelina y la tensión española son riesgos ya materializados, no prospectivos ^{[3] [53] [60] [62] [63] [96]}.

LA CLAVE La ventana se cierra con el Air Show (10-X) y con las inauguraciones de embajadas (fin 2026). Quien actúe antes de 7-X observa el desembarco; quien actúe después lo integra.

Fuentes citadas en este documento (28)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

- 1 **The Jerusalem Post** · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026)

§ 01-04-05-06-07 nivel: secundaria [pressreader.com](https://www.pressreader.com) ↗

- 3 **Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada)** · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026)

§ 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) [ynetnews.com](https://www.ynetnews.com) ↗

- 4 **European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi)** · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026)

§ 01-02-04-08 nivel: secundaria [euro-sd.com](https://www.euro-sd.com) ↗

- 5 **Globes** · «Morocco mulls procuring Israel Aerospace missiles - report» (15-IX-2026)

§ 02-06 nivel: secundaria [en.globes.co.il](https://www.en.globes.co.il) ↗

- 7 **Al Bawaba** · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026)

§ 01-02-05-06-07 nivel: secundaria [albawaba.com](https://www.albawaba.com) ↗

- 8 **Morocco World News (S. Kasraoui)** · «Israel Says it Agrees with Morocco to Upgrade Ties, Appoint Ambassadors» (16-IX-2026)

§ 02-05-08-10 nivel: secundaria [morocroworldnews.com](https://www.morocroworldnews.com) ↗

- 15 **Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico)** · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)

§ 01-02-04-05 nivel: secundaria [levante-emv.com](https://www.levante-emv.com) ↗

- 16 **Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)

§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) [vozpopuli.com](https://www.vozpopuli.com) ↗

17	The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026) § 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) theobjective.com ↗	62	Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
18	The Jerusalem Post (U. Etzion) · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria jpost.com ↗	63	Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026) § 03-05 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
20	Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada) · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables) ynetnews.com ↗	65	Yabiladi · «Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026) § 04-05 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>
23	Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024) § 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) en.hespress.com ↗	66	El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) elpais.com ↗
25	Hespress · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023) § 01-02-04-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗	71	Reuters (vía espejo Al-Arabiya) · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026) § 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya) english.aawsat.com ↗
27	Hespress · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024) § 01-02-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗	75	Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026) § 01-05-08 nivel: secundaria atalayar.com ↗
50	SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita)) § 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) <i>sin enlace directo</i>	76	NewsCord · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026) § 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) <i>sin enlace directo</i>
53	Middle East Forum (línea declarada) · «Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026) § 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar) verificación vía agregador ↗	77	Hespress · «Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>
60	El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026) § 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos) elespanol.com ↗	83	Hespress · «Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025) § 03-04-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
		95	Morocco World News · «Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026) § 01-03-05-07-08-10 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗
		96	Morocco World News · «Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026) § 03-05-07-08 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.