

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 1 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D1

Panorama: de proveedor a socio industrial

Cinco juicios clave y cinco mensajes para quien decide

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Desde 2021 la industria de defensa israelí ha pasado de vender material a Marruecos a producir en su territorio, mantener un centro de I+D y coordinarse con Rabat en una comisión militar conjunta. Este documento reúne los cinco juicios clave del informe y los cinco mensajes para el decisor de la industria de defensa europea o de la política exterior con interés en el flanco sur.

LO ESENCIAL

HECHO	Israel es el segundo proveedor de grandes sistemas de armas de Marruecos: ~24 % de las importaciones en 2021-2025, tras EE. UU. (~60 %) ^[50] . Dato SIPRI citado por prensa; las tablas originales no se han consultado.
HECHO	El 16-IX-2026 Israel anunció con Marruecos y EE. UU. elevar las oficinas de enlace a embajadas, ampliar vuelos directos y cerrar dos tratados a finales de año ^{[7] [8]} . Rabat no lo había confirmado públicamente a fecha de corte ^{[8] [11]} .
ESCENARIO J&H	Hasta el 24-XII-2026 el escenario más probable es una fricción pública visible (protestas, tensión con España) sin ruptura de contratos ni de plantas: banda ALTA 60-80, confianza MODERADA ^{[23] [62] [83]} .

Cinco juicios ordenan el informe. Cada uno lleva etiqueta epistémica y confianza; los hechos verificados que los sostienen se citan por número de fuente (enlace activo al anexo 11).

KJ-1

JUICIO • ALTA

La penetración ha pasado del contrato a la infraestructura. Desde 2021, las empresas israelíes (IAI, Elbit, Rafael, BlueBird) han superado la venta de material: producción local (Benslimane, Casablanca), centro de ingeniería e I+D de IAI (memorando industrial 2022, calificado «partenariat stratégique» por Rabat), comisión militar conjunta con plan de trabajo anual y un 24 % de las importaciones marroquíes de grandes sistemas de armas (SIPRI 2021-2025). No es un fenómeno de mercado: es un arraigo industrial ^{[4] [17] [25] [50]}.

KJ-2**JUICIO • ALTA**

El punto de inflexión de 2026 es institucional, no comercial. La trilateral de Nueva York (16-IX: Sa'ar–Bourita–Waltz) acordó elevar las oficinas de enlace a embajadas, ampliar vuelos directos y cerrar dos tratados (protección de inversiones, doble imposición) a finales de 2026 ^[7] ^[8]; la tercera reunión de la Comisión Militar Conjunta (ene-2026, Tel Aviv) fijó el plan de trabajo 2026 ^[17]; siete empresas israelíes expondrán en el Marrakech Air Show (7-10-X) ^[1] ^[17]. El diseño protege la relación del precedente más serio que ha sufrido: el cierre de la oficina de enlace en Rabat durante ~10 meses por la guerra de Gaza (oct-2023–ago-2024) ^[27].

KJ-3**JUICIO • MODERADA**

Existe una asimetría de legitimidad en el núcleo del modelo. La política la impulsa la estructura monárquico-institucional (Majestad, Ministerio de Defensa, Exteriores, Fuerzas Armadas), pero la opinión pública es estructuralmente contraria: 98 % de oposición a la normalización (sondeo 15-DIC-2024, n=13.857, de un movimiento pro-palestino; fuente con carácter militante, declarada) ^[23]; marcha nacional en Rabat (06-IV-2025) ^[83]; incidente de la bandera israelí en una actividad escolar en Chefchaouen (abr-2026) ^[95]. Las legislativas del 23-IX-2026 (62 % de abstención; PAM con 97 escaños provisionales) introducen una variable política nueva cuya posición sobre defensa no está aún definida ^[75] ^[76].

KJ-4**VALORACIÓN • MODERADA**

La penetración tiene coste externo doble. Argel contramoviliza (10-IX-2026: ruptura diplomática con EAU —apoyador de Rabat—, rearme declarado y lanzamiento de Alsat-3A) ^[3] ^[53] ^[65] y Madrid percibe el rearme marroquí como amenaza durante la crisis de Ceuta (29-30-VII-2026; al menos 94 fallecidos) ^[3] ^[62] ^[63]. Para Israel el retorno es un pie estratégico permanente en el Magreb; para Rabat, acceso a defensa aérea, UAV, guerra electrónica y espacio que sus proveedores tradicionales no ofrecen en grado equivalente ^[4] ^[15].

KJ-5**JUICIO • MODERADA**

La ventana de 90 días (air show, inauguración de embajadas antes de fin de año, reanudación de vuelos directos) es de visibilidad concentrada: el coste político se paga en lo público. Pero el candado institucional (KJ-1) hace improbable un giro de la trayectoria industrial sin un shock externo: un cambio norteamericano de política o un incidente operativo de sistemas de origen israelí en un contexto sensible (Sáhara, Mediterráneo, Gaza/ISF) ^[5] ^[20] ^[71].

Dirigidos a un decisor de la industria de defensa europea y a un decisor público europeo (con interés en el flanco sur).

M1

Israel ya no es solo proveedor: es co-productor y socio institucional.

Rabat integra en su programa industrial nacional la tecnología israelí (producción SpyX en Benslimane, centros Elbit, centro I+D IAI, plan de trabajo anual de la Comisión Militar Conjunta). Para valorar el mercado marroquí, hay que tratar el pie industrial israelí como constante competitiva: no se «desplaza» con un contrato puntual; se rodea (naval, C4I estratégico, plataformas mayores) o se asocia en lo dual no adyacente ^[4] ^[17] ^[25].

M2 La ventana de octubre es el momento de máxima exposición.

Marrakech Air Show (7-10-X, siete empresas israelíes) + reanudación de vuelos directos + inauguración de embajadas antes de fin de año: el coste político de la relación se paga en lo público, con la crisis de Ceuta aún reciente y la opinión pública marroquí contraria. La fricción es casi segura; lo que cambia es su magnitud ^{[1] [3] [16] [17] [23]}.

M3 La penetración llega «con paraguas estadounidense».

EE. UU. aporta el 60 % de las importaciones marroquíes (SIPRI), el centro AMTEC en Tan-Tan, las ventas recientes (Stinger, abr-2025) y la trilateral de 16-IX que «sella la entente» Rabat–Washington–Tel Aviv. Desestabilizar el eje israelí-marroquí sin impactar en el eje marroquí-americano es hoy muy caro para cualquier actor ^{[15] [18] [66]}.

M4 La legitimidad doméstica en Rabat es el punto débil del modelo — y la oportunidad.

98 % de opinión contraria (2024, encuesta militante), 62 % de abstención y un nuevo Gobierno PAM tras las elecciones de 23-IX: la política de defensa la sostiene la estructura monárquico-militar, no la sociedad. Un decisor europeo debe gestionar esa asimetría (comunicación, transparencia, contenido local) y no asumir que el contrato basta ^{[23] [75] [77]}.

M5 La contrarreacción ya está en marcha y es bilateral.

Argelia (ruptura con EAU, rearme, Alsat-3A, refuerzo de la frontera frente a drones) y España (percepción de amenaza post-Ceuta; Sánchez en Argelia; retirada española de su embajada en Tel Aviv en mar-2026) son los dos frentes activos. La escalada argelina y la tensión española son riesgos ya materializados, no prospectivos ^{[3] [53] [60] [62] [63] [96]}.

LA CLAVE La ventana se cierra con el Air Show (10-X) y con las inauguraciones de embajadas (fin 2026). Quien actúe antes de 7-X observa el desembarco; quien actúe después lo integra.

Fuentes citadas en este documento (28)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

- 1 **The Jerusalem Post** · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026)

§ 01-04-05-06-07 nivel: secundaria [pressreader.com](https://www.pressreader.com) ↗

- 3 **Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada)** · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026)

§ 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) [ynetnews.com](https://www.ynetnews.com) ↗

- 4 **European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi)** · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026)

§ 01-02-04-08 nivel: secundaria euro-sd.com ↗

- 5 **Globes** · «Morocco mulls procuring Israel Aerospace missiles - report» (15-IX-2026)

§ 02-06 nivel: secundaria en.globes.co.il ↗

- 7 **Al Bawaba** · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026)

§ 01-02-05-06-07 nivel: secundaria albwaba.com ↗

- 8 **Morocco World News (S. Kasraoui)** · «Israel Says it Agrees with Morocco to Upgrade Ties, Appoint Ambassadors» (16-IX-2026)

§ 02-05-08-10 nivel: secundaria morocroworldnews.com ↗

- 15 **Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico)** · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)

§ 01-02-04-05 nivel: secundaria levante-emv.com ↗

- 16 **Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)

§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) vozpupuli.com ↗

17	The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026) § 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) theobjective.com ↗	62	Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
18	The Jerusalem Post (U. Etzion) · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria jpost.com ↗	63	Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026) § 03-05 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
20	Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada) · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables) ynetnews.com ↗	65	Yabiladi · «Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026) § 04-05 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>
23	Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024) § 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) en.hespress.com ↗	66	El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) elpais.com ↗
25	Hespress · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023) § 01-02-04-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗	71	Reuters (vía espejo Al-Arabiya) · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026) § 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya) english.aawsat.com ↗
27	Hespress · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024) § 01-02-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗	75	Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026) § 01-05-08 nivel: secundaria atalayar.com ↗
50	SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita)) § 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) <i>sin enlace directo</i>	76	NewsCord · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026) § 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) <i>sin enlace directo</i>
53	Middle East Forum (línea declarada) · «Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026) § 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar) verificación vía agregador ↗	77	Hespress · «Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>
60	El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026) § 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos) elespanol.com ↗	83	Hespress · «Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025) § 03-04-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
		95	Morocco World News · «Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026) § 01-03-05-07-08-10 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗
		96	Morocco World News · «Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026) § 03-05-07-08 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 2 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D2

Cronología, presencia industrial y cifras en disputa

Qué se ha construido entre 2020 y 2026, y qué cifras no cuadran entre fuentes

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

La relación militar entre Marruecos e Israel se construyó por capas entre 2020 y 2026: normalización, marco, compras, industrialización y blindaje político. Este documento ordena la cronología verificada, inventaría la presencia industrial israelí en suelo marroquí y muestra las cifras que las fuentes no dan igual.

LO ESENCIAL

HECHO	Marco: MoU de defensa y seguridad de nov-2021 [4] [28] y memorando industrial IAI–Ministerio de Industria de 2022 [17]. El texto oficial de ambos no es público o no se ha localizado; se conocen por prensa secundaria.
HECHO	Presencia física: planta BlueBird/SpyX en Benslimane [3], dos centros Elbit (uno en Casablanca) [25], centro de I+D de IAI [17] y base del Barak MX en Sidi Yahya [34].
RECONCILIACIÓN	El 24 % de SIPRI (importaciones marroquíes) y el 24 % del Ministerio de Defensa israelí (exportaciones israelíes de 2022) coinciden en número pero miden cosas distintas. El informe usa la base SIPRI [25] [50].

2.1 Antecedentes (cronología verificada)

La relación militar se construyó por capas: normalización (2020), marco (2021), compras (2021-2023), industrialización (2022-2026) y blindaje político (2026).

Fecha	Hito	Fuente
2000	Marruecos rompe relaciones con Israel tras la II Intifada	[13]
2020	Normalización en el marco de los Acuerdos de Abraham (EE. UU. mediador); EE. UU. reconoce la soberanía marroquí sobre Sáhara Occidental; se abren oficinas de enlace	[7] . [13]
Nov-2021	MoU de cooperación en defensa y seguridad (inteligencia, entrenamiento, adquisición, industria; planes de trabajo conjuntos)	[4] . [28]

Fecha	Hito	Fuente
2021	Primeras compras: Harop «kamikaze» (IAI, USD 22 M) [26]; SkyLock anti-UAV y PULS MRLS (Elbit) [4]; pedido BlueBird [43]; contrato de producción de municiones loitering en suelo marroquí [25]	[25] . [26] . [43]
2022	Pedido Barak MX (~USD 500 M) [31] [32]; Alinet EW/SIGINT (~USD 70 M, Elbit) [28]; memorando industrial IAI-Ministerio de Industria (componentes, aeroestructuras, impresión 3D, centro I+D, red de proveedores) [17]	[17] . [28] . [31]
23-V-2023	IAI firma acuerdo con la Universidad Internacional de Rabat (IUR) para un centro de aviación e IA [25]	[25]
16-VI-2023	Elbit anuncia dos centros de material militar en Marruecos, uno en Casablanca [25]	[25]
Ago-2023	Entrega del Barak MX [33]	[33]
Oct-2023	Guerra de Gaza: la oficina de enlace en Rabat cierra (~10 meses); reanuda en ago-2024 [27]	[27]
Jul-2024	Contrato IAI de satélite de reconocimiento (~USD 1.000 M; IAI lo anuncia con «tercero no revelado») [38] [39]	[38] . [39] . [40]
Feb-2025	Marruecos opta por el cañón ATMOS 2000 israelí frente al Caesar francés [44] [45]	[44] . [45]
Ago-2025	Prueba del misil EXTRA a alcance máximo [46]	[46]
Ene-2026	Despliegue del Barak MX en nueva base de defensa aérea (Sidi Yahya, noreste de Rabat) [34]; 3ª Comisión Militar Conjunta (Tel Aviv) → plan de trabajo 2026 [17]	[17] . [34] . [35]
15-VII-2026	Marruecos firma el marco para participar en la Fuerza de Estabilización Internacional (ISF) de Gaza (firmantes: Bourita, Loudiyi, Mladenov) [20] [22] [71] [72]	[20] . [22] . [71] . [72]
10-IX-2026	Argelia rompe relaciones diplomáticas con EAU (embajador con 48 h de plazo; restricción de espacio aéreo) [3]	[3] . [52]
16-IX-2026	Trilateral en Nueva York: embajadas + embajadores, vuelos directos ampliados, tratados de inversión y doble imposición (fin 2026) [6] [7] [8] [9] [10] [11] [12] [13] [69]	[6] . [7] . [8] . [9]
23-IX-2026	Elecciones legislativas: PAM 97 escaños (provisionales); abstención 62 % [75] [76] [81]	[75] . [76]
24-25-IX-2026	Siete empresas israelíes confirmadas en el Marrakech Air Show (7-10-X): IAI, Elbit, Rafael, XTEND, Shilat, UVision, Orbit [1] [2] [17]	[1] . [2] . [17]

2.2 Fase actual

Israel es el segundo proveedor de grandes sistemas de armas de Marruecos (SIPRI 2021-2025: ~24 %, por detrás de EE. UU. ~60 % y por delante de Francia ~10 %) [50]. La industria israelí tiene presencia física (centro BlueBird/SpyX en Benslimane [3]; dos centros Elbit, uno en Casablanca [25]; centro I+D IAI [17]; base Barak MX [34]) y una relación triangular con Washington (la «entente» de 16-IX [66]; centro AMTEC en Tan-Tan, operativo desde ago-2026 [18]). EE. UU. sigue siendo el proveedor dominante: USD 12.728 M en ventas autorizadas desde 2016 (F-16, Apache, Abrams, HIMARS, TOW, Stinger) [15].

2.3 Cifras en disputa

Se presentan sin fusionar, con lectura de J&H. El documento trabaja con la columna «lectura».

Cifra	Fuente y valor	Lectura J&H
Peso de Israel en las importaciones de armas de Marruecos (SIPRI 2021-2025)	~24 % (2º; EE. UU. ~60 %; Francia ~10 %) — cit. 17, 50	Valor de referencia del informe [50]

Cifra	Fuente y valor	Lectura J&H
Marruecos como % de las exportaciones de armas de Israel (Min. Defensa israelí)	24 % en 2022, vs 7 % en 2021 — cit. 25	Denominador distinto (export, no import); la coincidencia de cifras no implica la misma magnitud ^[25]
«Segundo proveedor militar» de Marruecos	Cualitativo — cit. 16	Coherente con SIPRI; usado como JUICIO, no como cifra ^[16]
Valor del contrato Barak MX	~USD 500 M (2022) — cit. 16, 31, 32; 225 misiles interceptores (2026) — cit. 35	Se usa ~500 M; los 225 interceptores no actualizan el valor ^[35]
Satélite IAI (2024)	~USD 1.000 M; IAI lo anunció con «tercero no revelado» — cit. 38, 39; oposición declarada — cit. 40	Marruecos no confirmado oficialmente: referida / pendiente de contraste
Presupuestos de defensa 2026 (IISS)	Argelia ~USD 24.500 M vs Marruecos ~USD 7.870 M — cit. 3	Para comparación relativa, no para paridad ^[3]
Opinión pública frente a la normalización	98 % de oposición (sondeo Hmoro, 15-DIC-2024, n=13.857) — cit. 23	Encuesta de un movimiento pro-palestino (militante, declarado): referencia direccional, no media nacional ^[23]
Acuerdo de 16-IX-2026 (embajadas)	Anunciado por Israel; Rabat aún sin confirmación pública a fecha de corte — cit. 8; el Ministerio de Exteriores marroquí no lo informó — cit. 11	Hecho: anuncio israelí de 16-IX. Juicio: se asume como acuerdo real (coherencia con la trayectoria), marcado como en espera de confirmación ^{[8] [11]}

4.3 Nivel industrial-local

Empresas con presencia anunciada en el Marrakech Air Show 2026: IAI (Barak, LORA, Heron MK II, OPAL, telecom satelital), Elbit (PULS, electroópticos, kits de guiado, UAS), Rafael + XTEND, Shilat, UVision, Orbit ^{[1] [17]}.

Instalaciones: planta BlueBird/SpyX en Benslimane (producción o en establecimiento) ^[3]; dos centros Elbit (uno en Casablanca) ^[25]; centro de ingeniería e I+D IAI y red de proveedores (memorando 2022) ^[17]; base de defensa aérea Sidi Yahya (Barak MX, desde ene-2026) ^[34]; centro de aviación e IA IAI-IUR (2023) ^[25].

Flota y capacidades: 223 UAV militares en servicio a 2023 (2ª flota de África tras Egipto) ^[29]; sistemas ya en inventario: Barak MX, SkyLock, PULS, Heron, Harop, WanderB, ThunderB, ATMOS 2000, EXTRA, Alinet, satélite IAI (2024) ^{[4] [28] [44] [46]}.

Hub de fabricación: Marruecos se perfilaba en 2026 como centro de fabricación de drones con producción local (incluida la SpyX) ^{[55] [56]}.

Fuentes citadas en este documento (47)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026) § 01-04-05-06-07 nivel: secundaria pressreader.com ↗	4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026) § 01-02-04-08 nivel: secundaria euro-sd.com ↗
2 Agenzia Nova · «Seven Israeli defense companies will participate in the Marrakech Air Show» (23-IX-2026) § 04-07 nivel: referida (agregador) sin enlace directo	6 The Times of Israel · «Israel and Morocco agree to appoint ambassadors, upgrade ties as FM's meet» (16-IX-2026) § 02-05-06 nivel: secundaria (403 para bots; URL canónica) timesofisrael.com ↗
3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026) § 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) ynetnews.com ↗	7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026) § 01-02-05-06-07 nivel: secundaria albawaba.com ↗

- 8 **Morocco World News (S. Kasraoui)** · «Israel Says it Agrees with Morocco to Upgrade Ties, Appoint Ambassadors» (16-IX-2026)
§ 02-05-08-10 nivel: secundaria moroccoworldnews.com ↗
-
- 9 **RTVE** · «Marruecos e Israel intercambiarán embajadas, elevando su relación diplomática bajo auspicio de Estados Unidos» (17-IX-2026)
§ 02 nivel: secundaria (pública) rtve.es ↗
-
- 10 **EL PAÍS** · «Israel y Marruecos acuerdan abrir embajadas en plena crisis de Ceuta y con el aval de EE UU» (16-IX-2026)
§ 02-05 nivel: secundaria (página 403; URL canónica) elpais.com ↗
-
- 11 **El Periódico (M. Ferrà)** · «Marruecos e Israel van un paso más allá en la normalización de sus relaciones y acuerdan abrir embajadas» (17-IX-2026)
§ 02-05-10 nivel: secundaria elperiodico.com ↗
-
- 12 **20minutos** · «Israel y Marruecos acuerdan abrir embajadas con el apoyo de Estados Unidos» (17-IX-2026)
§ 02 nivel: secundaria 20minutos.es ↗
-
- 13 **Diari ARA (C. Carey Arribas)** · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026)
§ 02-03 nivel: secundaria en.ara.cat ↗
-
- 15 **Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico)** · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)
§ 01-02-04-05 nivel: secundaria levante-emv.com ↗
-
- 16 **Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)
§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) vozpupuli.com ↗
-
- 17 **The Objective (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06-07-08
nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado)
theobjective.com ↗
-
- 18 **The Jerusalem Post (U. Etzion)** · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026)
§ 02-04-05 nivel: secundaria jpost.com ↗
-
- 20 **Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada)** · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026)
§ 02-04-05
nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables)
ynetnews.com ↗
-
- 22 **Crypto Briefing** · «Morocco signs historic deal with Israel to deploy troops in Gaza under Abraham Accords framework» (16-VII-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 23 **Hespress (I. Lechheb)** · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024)
§ 01-03-05-08
nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada)
en.hespress.com ↗
-
- 25 **Hespress** · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023)
§ 01-02-04-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
-
- 26 **Hespress (B. El Atti)** · «Israel Aerospace Industries sells USD 22 mln worth of Kamikaze Drones to Morocco» (30-NOV-2021)
§ 02 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
-
- 27 **Hespress** · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024)
§ 01-02-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
-
- 28 **Hespress** · «Morocco acquires \$70 million worth of Electronic Warfare from Israel» (07-NOV-2022)
§ 02-04-05-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
-
- 29 **Hespress** · «Morocco has second largest fleet of military drones in Africa» (28-DIC-2024)
§ 02-04 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
-
- 31 **Infodefensa** · «La israelí IAI dota a Marruecos de antimisiles Barak MX por 500 millones» (15-FEB-2022)
§ 02-08-10 nivel: referida (no localizada integra)
[verificación vía agregador](#) ↗
-
- 32 **Army Recognition** · «IAI from Israel validates contract with Morocco to deliver Barak MX air defense missile systems» (13-FEB-2022)
§ 02-08 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 33 **Army Recognition** · «Morocco acquires Israeli Barak MX Air and Missile Defense System» (14-AGO-2023)
§ 02 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 34 **Army Recognition** · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026)
§ 01-02-05-07-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 35 **Defensa.com** · «Marruecos ya está en posesión del sistema de defensa aérea israelí Barak-MX y 225 misiles interceptores» (04-ABR-2026)
§ 02-05-07-10 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 38 **Calcalist** · «Israel Aerospace Industries strikes \$1 billion spy satellite deal with Morocco» (09-JUL-2024)
§ 02-08 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 39 **Ynet** · «Israel Aerospace Industries signs \$1 billion deal with undisclosed 'third party'» (07-JUL-2024)
§ 02-10 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 40 **The New Arab** · «Morocco's \$1 billion Israeli spy satellite deal faces opposition» (11-JUL-2024)
§ 02 nivel: secundaria (línea declarada) [sin enlace directo](#)
-
- 43 **Morocco World News** · «Morocco Orders Drones from Israel's BlueBird Aero System» (16-FEB-2021)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 44 **Morocco World News** · «Morocco Opts for Israeli Atmos 2000 Artillery, Abandons French Caesar System» (08-FEB-2025)
§ 02-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 45 **Military Africa** · «Morocco acquires ATMOS 2000 Artillery from Israeli Elbit» (14-FEB-2025)
§ 02 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 46 **Morocco World News** · «Morocco Successfully Tests Israeli EXTRA Missile at Maximum Range» (25-AGO-2025)
§ 02-05 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 50 **SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli)** · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita))
§ 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria)
[sin enlace directo](#)
-
- 52 **Middle East Forum (A. Ayoub — línea declarada)** · «Israel and Morocco Are Redrawing the Strategic Map of North Africa» (18-IX-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; solo datos documentables)
[verificación vía agregador](#) ↗
-
- 55 **Al Majalla** · «Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026)
§ 02-04-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-
- 56 **Muslim Network TV** · «Morocco expands drone industry with local production» (23-JUN-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗
-

66	El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) elpais.com ↗	72	The Guardian · «Trump's Gaza Board of Peace issues first building contract – for a military base [para tropas marroquíes]» (06-AGO-2026) § 02-05-07 nivel: secundaria theguardian.com ↗
69	5Pillars · «Morocco and Israel agree major upgrade in diplomatic ties» (17-SEP-2026) § 02 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗	75	Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026) § 01-05-08 nivel: secundaria atalayar.com ↗
71	Reuters (vía espejo Al-Arabiya) · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026) § 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya) english.aawsat.com ↗	76	NewsCord · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026) § 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) <i>sin enlace directo</i>
		81	Diari ARA · «Ceuta and a massive abstention mark the legislative elections in Morocco» (23-SEP-2026) § 08-10 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 3 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D3

Riesgos y escenarios a 90 días

Ocho riesgos, cuadro de mando y tres escenarios hasta el 24-XII-2026

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Ocho riesgos materiales con banda de probabilidad e impacto, un cuadro de mando con el estado actual a 24-IX-2026 y tres escenarios a 90 días. Las bandas son estimaciones de J&H, no proyecciones estadísticas.

LO ESENCIAL

ESTIMACIÓN	Dos riesgos ya se están materializando: la escalada argelina (R2) y la fricción con España (R3), ambos en banda ALTA 60-80 e impacto ROJO [3] [63] .
ESTIMACIÓN	R1 (visibilidad: air show, embajadas, vuelos) y R4 (nuevo Gobierno PAM y opinión pública) se gestionan dentro de la ventana de 90 días; impacto ÁMBAR [1] [75] .
ESTIMACIÓN	El riesgo de cola es un incidente operativo con sistemas de origen israelí (R5, MUY BAJA 5-20, ROJO): un solo caso podría congelar la trayectoria industrial [34] [44] [46] .

Riesgo = motor (hechos verificados) + banda de probabilidad (ESTIMACIÓN de J&H, escala de la casa) + impacto (color).
La lectura de la sección cierra con qué se gestiona y qué se vigila.

R1

Retroceso de visibilidad: air show + embajadas + vuelos

MOTOR: siete empresas israelíes confirmadas en el Marrakech Air Show (7-10-X) [1] [17]; acuerdo de embajadas de 16-IX aún no confirmado por Rabat [8] [11]; memoria de Ceuta (29-30-VII) [3] [62]; 98 % de opinión contraria (2024) [23]; activistas marroquíes movilizándose contra la visita de Sa’ar (20-IX) [84] .

BANDA MEDIA 40-60

CONFIANZA ALTA

IMPACTO ÁMBAR

El evento y las inauguraciones casi seguro generarán fricción pública; lo que está en juego es su magnitud y su traducción en presión sobre los contratos. El candado institucional (KJ-2) lo amortigua.

R2 Escalación de la contramovilización argelina

MOTOR: ruptura diplomática con EAU (10-IX-2026) ^[3]; rearme declarado (MEF: ~USD 25.000 M, cifra de fuente con línea, declarada) ^[53]; Alsat-3A (16-I-2026) ^[65]; refuerzo de la frontera frente a drones israelíes y turcos (18-IV-2026, contenido de suscriptores) ^[60]; IISS: presupuesto 2026 ~USD 24.500 M ^[3].

BANDA **ALTA 60-80**CONFIANZA **MODERADA**IMPACTO **ROJO**

Ya se está materializando: la rivalidad se vuelve industrial-espacial. Riesgo de carrera de armamentos sostenida y de incidente en la frontera (cerrada desde 1994) ^[4].

R3 Fricción con España: pérdida de un socio clave del flanco sur

MOTOR: crisis de Ceuta 29-30-VII-2026 (al menos 94 fallecidos) ^[3] ^[63]; Sánchez en Argelia (jul-2026) ^[3]; «Is Spain being punished?» (01-VIII) ^[63]; «Worry Spain» (30-V) ^[62]; La Razón (08-IX) ^[61]; Levante EMV (25-IX): «nadie puede sostener que la comparación estratégica Marruecos-España es igual que en 2016» ^[15].

BANDA **ALTA 60-80**CONFIANZA **ALTA**IMPACTO **ROJO**

Materializado: la tensión Madrid-Rabat ya afecta a la agenda migratoria y energética y al eje España-Israel (embajada española retirada de Tel Aviv, mar-2026) ^[96]. Para la industria israelí, es el coste de su inserción europea.

R4 Shock político doméstico en Marruecos: nuevo Gobierno PAM + opinión pública

MOTOR: elecciones 23-IX-2026 (PAM 97 escaños provisionales; abstención 62 %) ^[75] ^[76]; el propio PAM lo lee como «demanda de cambio» ^[77]; Le Monde: juventud ausente tras Gen Z ^[78]; CADTM (militante, declarado) ^[80]; 98 % de opinión ^[23].

BANDA **MEDIA 40-60**CONFIANZA **MODERADA**IMPACTO **ÁMBAR**

La estructura monárquico-militar protege los contratos, pero un nuevo Gobierno con discurso de cambio y una opinión hostil pueden imponer retrocesos simbólicos (vuelos, visibilidad) sin romper el marco. No se anticipa reversión industrial.

R5 Incidente operativo de sistemas de origen israelí en contexto sensible (Sáhara / Mediterráneo / proximidad a España)

MOTOR: ATMOS 2000 (feb-2025) ^[44]; EXTRA a alcance máximo (ago-2025) ^[46]; Barak MX desplegado (ene-2026, Sidi Yahya; 225 interceptores) ^[34] ^[35]; colisionador de la Brigada Acorazada en Errachidia (frente argelino) ^[15].

BANDA **MUY BAJA 5-20**CONFIANZA **MODERADA**IMPACTO **ROJO**

El riesgo de cola: un único incidente (uso en el Sáhara, fallo público, atribución a terceros) podría congelar contratos y escalar la fricción España-Rabat en un contexto ya tenso. Se vigila, no se «gestiona».

R6

Reversión de la protección estadounidense (Washington)

MOTOR: la trilateral y la «entente» dependen de la relación personal Trump–Rabat ^[66] ^[14]; el Stinger (abr-2025) es la primera venta del mandato actual ^[15]; las entregas F-16 (2026) y el AMTEC ^[15] ^[18].

BANDA

BAJA 20-40

CONFIANZA

MODERADA

IMPACTO

ÁMBAR

Un cambio de política en Washington (nuevo mandato, Congreso) descuelga parte del paraguas. Los contratos ya firmados sobreviven, pero el impulso (vuelos, tratados, ISF) se frena.

R7

Exposición de lo clasificado (EW/SIGINT Alinet, satélite, datos de espionaje)

MOTOR: Alinet (Elbit, ~USD 70 M) descrito como «sistema de inteligencia clasificado» ^[28]; satélite IAI ~USD 1.000 M (2024) ^[38].

BANDA

BAJA 20-40

CONFIANZA

BAJA

IMPACTO

ÁMBAR

Una filtración que involucrara datos de terceros (p. ej. Argelia, España) convertiría un dato técnico en incidente diplomático de mayor alcance.

R8

Fallo o imputación del contingente marroquí en la ISF de Gaza

MOTOR: firma del marco ISF (15-VII-2026: Bourita, Loudiyi, Mladenov) ^[20] ^[22] ^[71]; construcción de la base para tropas marroquíes (150 personas, Board of Peace) ^[72]; evaluaciones mixtas en Israel (JNS, 24-VII) ^[86].

BANDA

BAJA 20-40

CONFIANZA

BAJA

IMPACTO

ROJO

Bajas o incidentes del contingente en Gaza serían el coste reputacional más caro de la normalización dentro de Marruecos (opinión 98 %) y para los Acuerdos en general.

LECTURA DE J&H — RIESGOS R2 y R3 se gestionan porque ya se están materializando (escalada argelina; fricción España). R1 y R4 se gestionan en la ventana de 90 días (visibilidad y nueva política marroquí). R5, R6 y R8 se vigilan por su cola: la gestión eficaz depende más de los riesgos probables que de los extremos — pero R5 es el que domina el mensaje institucional, porque un único incidente puede congelar la trayectoria industrial.

6.1

Cuadro de mando (estado actual, 24-IX-2026)

Indicador	Referencia verificada	Semáforo
Visibilidad industrial (air shows)	7 empresas israelíes en Marrakech (7-10-X) ^[1] ^[17]	● ÁMBAR— evento inminente, fricción esperada
Embajadas / embajadores	Acuerdo 16-IX; «fin 2026» ^[7] ; no confirmado por Rabat ^[8]	● ÁMBAR— en curso, sin confirmar
Vuelos directos	Reanudación acordada 16-IX («semanas») ^[7] ; en XI-2025 la contrainteligencia israelí no la había autorizado ^[73]	● ÁMBAR— pendiente de arranque
Peso israelí en importaciones (SIPRI)	24 % (2021-2025; 2º tras EE. UU.) ^[50]	● ÁMBAR— estructural, sin datos periódicos públicos

Indicador	Referencia verificada	Semáforo
Opinión pública (Marruecos)	98 % de oposición (12-2024) ^[23] ; incidente Chefchaouen (abr-2026) ^[95]	● ROJO— direccional, hostil
Canal Rabat-Washington	Trilateral 16-IX ^[7] ; AMTEC operativo (ago-2026) ^[18] ; Stinger (abr-2025) ^[15]	● VERDE— paraguas activo
Canal Rabat-Argel	Ruptura con EAU (10-IX-2026) ^[3] ; frontera cerrada desde 1994 ^[4] ; Alsat-3A ^[65]	● ROJO— escalada en curso
Canal Madrid-Rabat	Ceuta (29-30-VII) ^[3] ; Sánchez en Argelia (jul-2026) ^[3] ; retiro embajada española de Tel Aviv (mar-2026) ^[96]	● ROJO— agenda migratoria/defensa entrelazada
ISF Gaza (contingente marroquí)	Marco firmado (15-VII-2026) ^[74] ; base 150 pax en construcción ^[72]	● ÁMBAR— fase preparatoria
Actividad industrial (Benslimane)	Planta BlueBird/SpyX en establecimiento/producción (2026, informes + imagen satelital) ^[3]	● VERDE— arraigo verificado

6.2 Escenarios a 90 días (al 24-XII-2026)

Estados dominantes mutuamente excluyentes y exhaustivos a efectos de este informe. Las bandas son ESTIMACIÓN de J&H (no proyecciones estadísticas); suman 105 % (rango admitido: 65-120 %).

Escenario	Banda	Confianza	Contenido
A · Consolidación institucionalizada	MEDIA 40-60	ALTA	Air show sin incidente mayor; embajadas inauguradas y vuelos reanudados antes de fin de año; nuevo trato IAI (misiles/LORA, «mulls» ^[5]); el Gobierno PAM confirma continuidad en defensa; ISF avanza sin bajas. La penetración se normaliza: menos dramática, más profunda.
B · Fricción gestionada	ALTA 60-80	MODERADA	Fricción pública visible (protestas marroquíes ^[23] ^[83] , denuncias parlamentarias, tensión Madrid-Rabat post-Ceuta ^[62]) pero los contratos y plantas avanzan; la fricción se convierte en coste político asumido y recurrente. Escenario más probable por masa de hechos.
C · Shock externo	MUY BAJA 5-20	MODERADA	Incidente operativo de sistemas de origen israelí en contexto sensible (Sáhara, Mediterráneo, Gaza/ISF) o cambio abrupto en Washington: congelación parcial de tratos, escalada regional (Argelia) y coste reputacional interno. Cola que domina el mensaje (R5/R8).

6.3 Factores de bifurcación

Factor	Lectura J&H	Confianza
F1 · Marrakech Air Show (7-10-X)	Evento controlado → A; protesta marroquí visible → B; incidente internacional → C	MODERADA
F2 · Nombramiento del nuevo Gobierno (PAM)	Continuidad expresa en la entente → A; distanciamiento público → B	MODERADA
F3 · Canal Madrid-Rabat post-Ceuta	Mantenido (canal bilateral activo) → A; suspensión de acuerdo migratorio o acusaciones públicas → B/C	MODERADA
F4 · Despliegue del contingente en ISF-Gaza	Sin bajas → A; bajas o imputación → C	BAJA

Factor	Lectura J&H	Confianza
F5 · Washington (ventas, AMTEC, ISF)	Continúa (Stinger/AMTEC) → A; pausa → B	MODERADA

Fuentes citadas en este documento (41)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026) § 01-04-05-06-07 nivel: secundaria pressreader.com ↗	23 Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024) § 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) en.hespress.com ↗
3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026) § 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) ynetnews.com ↗	28 Hespress · «Morocco acquires \$70 million worth of Electronic Warfare from Israel» (07-NOV-2022) § 02-04-05-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026) § 01-02-04-08 nivel: secundaria euro-sd.com ↗	34 Army Recognition · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026) § 01-02-05-07-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
5 Globes · «Morocco mulls procuring Israel Aerospace missiles - report» (15-IX-2026) § 02-06 nivel: secundaria en.globes.co.il ↗	35 Defensa.com · «Marruecos ya está en posesión del sistema de defensa aérea israelí Barak-MX y 225 misiles interceptores» (04-ABR-2026) § 02-05-07-10 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026) § 01-02-05-06-07 nivel: secundaria albawaba.com ↗	38 Calcalist · «Israel Aerospace Industries strikes \$1 billion spy satellite deal with Morocco» (09-JUL-2024) § 02-08 nivel: secundaria sin enlace directo
8 Morocco World News (S. Kasraoui) · «Israel Says it Agrees with Morocco to Upgrade Ties, Appoint Ambassadors» (16-IX-2026) § 02-05-08-10 nivel: secundaria moroccoworldnews.com ↗	44 Morocco World News · «Morocco Opts for Israeli Atmos 2000 Artillery, Abandons French Caesar System» (08-FEB-2025) § 02-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
11 El Periódico (M. Ferrà) · «Marruecos e Israel van un paso más allá en la normalización de sus relaciones y acuerdan abrir embajadas» (17-IX-2026) § 02-05-10 nivel: secundaria elperiodico.com ↗	46 Morocco World News · «Morocco Successfully Tests Israeli EXTRA Missile at Maximum Range» (25-AGO-2025) § 02-05 nivel: secundaria sin enlace directo
14 El Diario · «Cómo ha estrechado Trump la alianza de EEUU con Marruecos» (01-VIII-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria eldiario.es ↗	50 SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita)) § 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) sin enlace directo
15 Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico) · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026) § 01-02-04-05 nivel: secundaria levante-emv.com ↗	53 Middle East Forum (línea declarada) · «Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026) § 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar) verificación vía agregador ↗
17 The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026) § 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) theobjective.com ↗	60 El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026) § 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos) elespanol.com ↗
18 The Jerusalem Post (U. Etzion) · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria jpost.com ↗	61 La Razón · «La prensa internacional alerta de la inquietud española ante el nuevo armamento de Marruecos con tecnología...» (08-SEP-2026) § 05 nivel: secundaria larazon.es ↗
20 Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada) · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026) § 02-04-05 nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables) ynetnews.com ↗	62 Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
22 Crypto Briefing · «Morocco signs historic deal with Israel to deploy troops in Gaza under Abraham Accords framework» (16-VII-2026) § 02 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗	63 Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026) § 03-05 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
	65 Yabiladi · «Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026) § 04-05 nivel: secundaria sin enlace directo

66	El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026) § 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) elpais.com ↗	78	Le Monde · «One year after the Gen Z movement, Morocco's youth remain largely absent from parliamentary elections» (23-SEP-2026) § 05-08 nivel: secundaria lemonde.fr ↗
71	Reuters (vía espejo Al-Arabiya) · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026) § 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya) english.aawsat.com ↗	80	CADTM · «Morocco's Elections in a Time of Despotism: Why Ballot Boxes Don't Produce Liberation» (24-SEP-2026) § 05-08 nivel: secundaria (militante, declarado) <i>sin enlace directo</i>
72	The Guardian · «Trump's Gaza Board of Peace issues first building contract – for a military base [para tropas marroquíes]» (06-AGO-2026) § 05-07 nivel: secundaria theguardian.com ↗	83	Hespress · «Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025) § 03-04-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
73	Hespress · «Israel's counterintelligence agency says did not greenlight resumption of flights to Morocco» (14-NOV-2025) § 05-07 nivel: referida (sin enlace directo) en.hespress.com ↗	84	The Jerusalem Post · «Moroccan activists push back against Israel normalization, Sa'ar meeting» (20-SEP-2026) § 05-07 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
75	Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026) § 01-05-08 nivel: secundaria atalayar.com ↗	86	JNS · «Morocco's Gaza force confirmation sparks mixed assessments in Israel» (24-JUL-2026) § 05-08 nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
76	NewsCord · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026) § 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) <i>sin enlace directo</i>	95	Morocco World News · «Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026) § 01-03-05-07-08-10 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗
77	Hespress · «Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026) § 03-05-08 nivel: secundaria <i>sin enlace directo</i>	96	Morocco World News · «Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026) § 03-05-07-08 nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 4 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D4

Variables críticas e indicadores de vigilancia

Qué observar, con qué umbrales y en qué fechas

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Qué mirar para saber si la trayectoria se mantiene: variables en tres niveles (sistema, Estado e industrial-local) y doce indicadores con umbral ámbar y rojo, más el calendario crítico hasta finales de 2026.

LO ESENCIAL

HECHO	Fechas a vigilar: 7-10-X Marrakech Air Show ^[1] ; 14-X apertura de AirExpo en Abu Dabi ^[16] ; 31-X umbral del primer vuelo directo (I2) y 15-XII umbral de embajador (I3) ^[7] .
HECHO	Nuevo factor político: legislativas marroquíes del 23-IX-2026, con PAM en 97 escaños (provisional) y 62 % de abstención ^{[75] [76]} .
JUICIO	Los umbrales miden estado o capacidad, no fijan objetivos. Para el peso israelí en importaciones (I4) y la opinión pública (I5) no hay dato periódico público y deben recalibrarse ^{[50] [23]} .

Tres niveles: sistema (arquitectura regional), estado (Marruecos), industrial-local (empresas e instalaciones).

4.1 Nivel sistema

Triángulo Washington–Rabat–Tel Aviv: Acuerdos de Abraham + trilateral 16-IX-2026 + AMTEC (Tan-Tan) + ISF en Gaza. Es el blindaje político de la penetración ^{[6] [15] [18] [66]}.

Rivalidad Marruecos–Argelia (Sáhara Occidental): ruptura diplomática argelina con EAU (10-IX-2026), rearme declarado (~USD 25.000 M según MEF, cifra no verificada), Alsat-3A (16-I-2026), refuerzo de la frontera frente a drones ^{[3] [53] [60] [65]}. IISS: presupuestos 2026 Argelia ~USD 24.500 M vs Marruecos ~USD 7.870 M ^[3].

Mediterráneo occidental / España: crisis de Ceuta (29-30-VII-2026: >70.000 personas; al menos 94 fallecidos), Sánchez en Argelia (jul-2026), percepción del rearme marroquí como amenaza ^{[3] [62] [63] [64]}.

Gaza: guerra en curso y fin mediante ISF; Marruecos como contingente (firma 15-VII-2026) ^{[20] [22] [71] [72]}.

4.2 Nivel estado (Marruecos)

Estructura monárquico-institucional como motor: la normalización y su evolución la conduce la institución (Majestad, Exteriores, Defensa, FFA); la sociedad no [3] [7].

El factor electoral nuevo: legislativas 23-IX-2026 — PAM 97 escaños (provisionales), abstención 62 % (la mayor en 20 años), movimiento Gen Z un año después, «demanda de cambio político» [75] [76] [77] [78]. El nuevo Gobierno aún no se ha pronunciado sobre la relación con Israel.

Fuerzas Armadas: inspector general Mohamed Berrid (firma AMTEC, 13-VII-2026) [15]; ministro de Defensa Abdellatif Loudiyi (firma ISF) [20].

Opinión pública: 98 % de oposición (12-2024) [23]; mayoría a favor de Hamás como «resistencia» (01-2024) [24]; >5.000 manifestaciones pro-Palestina declaradas por el movimiento (cifra advocacy) [23]; marcha nacional en Rabat (06-IV-2025) [83]; boicot y rechazo en redes (2023-2026) [83] [95].

Indicador = variable + referencia verificada + umbral ámbar + umbral rojo. Los umbrales miden estado o capacidad; no fijan objetivos. Donde el dato periódico no es público, se dice expresamente y se declara la necesidad de recalibración.

- I1

Empresas israelíes en salones aéreos regionales

REFERENCIA: 7 en Marrakech (IAI, Elbit, Rafael, XTEND, Shilat, UVision, Orbit) [1] [17].

ÁMBAR <4 en AirExpo Abu Dabi (14-X) o en la edición 2027. ROJO 0 + explicación oficial (suspensión).
- I2

Vuelos directos Tel Aviv-Rabat/Marrakech

REFERENCIA: reanudación acordada 16-IX-2026 («semanas») [7]; en XI-2025 la contrainteligencia israelí no la había autorizado [73]; vuelos operados por aerolíneas israelíes y marroquíes [13].

ÁMBAR sin primer vuelo a 31-X-2026. ROJO suspensión oficial.
- I3

Embajadas y embajadores

REFERENCIA: acuerdo 16-IX-2026; «antes de fin de 2026» [7]; visitas recíprocas de alto nivel comprometidas [7].

ÁMBAR sin embajador anunciado a 15-XII-2026. ROJO aplazamiento o cancelación oficial.
- I4

Peso de Israel en importaciones de grandes sistemas (SIPRI)

REFERENCIA: 24 % (2021-2025) [50]. Los datos SIPRI no son periódicos públicos (quinquenios): el umbral se aplica a la siguiente ventana y debe recalibrarse.

ÁMBAR bajada respecto a 24 % en la próxima ventana. ROJO <15 %.

I5 Opinión pública marroquí

REFERENCIA: 98 % de oposición (12-2024, encuesta militante, n=13.857) ^[23]; marcha nacional (06-IV-2025) ^[83]; incidente Chefchaouen (abr-2026) ^[95]. No existe dato periódico público: el umbral debe recalibrarse con sondeos.

ÁMBAR nuevo sondeo con >70 % de oposición Y demanda oficial o parlamentaria de «moratoria». **ROJO** condena real o gubernamental de un trato concreto.

I6 Gobierno y elecciones (Marruecos)

REFERENCIA: 23-IX-2026: PAM 97 escaños (provisionales), abstención 62 % ^[75] ^[76]; el PAM lo lee como «demanda de cambio» ^[77].

ÁMBAR nuevo Gobierno con declaración pública de distanciamiento de Israel. **ROJO** revisión formal del marco 2020.

I7 Comisión Militar Conjunta / plan de trabajo

REFERENCIA: 3ª reunión (ene-2026, Tel Aviv) + plan de trabajo 2026 (visitas a unidades e industrias) ^[17].

ÁMBAR sin 4ª reunión a 31-XII-2026. **ROJO** suspensión del plan de trabajo.

I8 Planta BlueBird/SpyX (Benslimane)

REFERENCIA: en establecimiento/producción (informes 2026 + imagen satelital) ^[3]; fabricación local declarada ^[55].

ÁMBAR sin actividad visible en imagen satelital abierta en 2 trimestres. **ROJO** cierre o reubicación anunciada.

I9 Actividad operativa del Barak MX

REFERENCIA: desplegado desde ene-2026 (Sidi Yahya; 225 interceptores) ^[34] ^[35]; base construida expresamente ^[16].

ÁMBAR sin confirmación abierta de ejercicio en 2 trimestres. **ROJO** incidente operativo público.

I10 AMTEC / Tan-Tan (EE. UU.)

REFERENCIA: operativo desde ago-2026 (prueba Anthem, 5-VIII) ^[18]; firmado por Berrid y el general del AFRICOM (13-VII-2026) ^[15].

ÁMBAR recorte o demora presupuestaria norteamericana. **ROJO** reducción anunciada de la misión.

I11 Canal Marruecos-Argelia

REFERENCIA: ruptura con EAU (10-IX-2026) ^[3]; frontera cerrada desde 1994 ^[4]; refuerzo de frontera (18-IV-2026) ^[60].

ÁMBAR denuncia diplomática que cite expresamente los sistemas israelíes. **ROJO** incidente militar o movilización fronteriza.

I12 Canal Madrid-Rabat

REFERENCIA: Ceuta 29-30-VII-2026 (al menos 94 fallecidos) ^[3] ^[63]; Sánchez en Argelia (jul-2026) ^[3]; retiro de la embajada española de Tel Aviv (mar-2026) ^[96].

ÁMBAR acusación española pública o suspensión parcial del acuerdo migratorio. **ROJO** retiro de embajador marroquí o protesta formal cruzada.

Calendario crítico

- 7-10-X-2026: Marrakech Air Show (7 empresas israelíes) ^[1] ^[17].
- 14-X-2026: apertura de AirExpo (Abu Dabi) — marcador de I1 ^[16].
- 31-X-2026: umbral I2 (primer vuelo directo).
- 15-XII-2026: umbral I3 (embajador); «fin de 2026»: tratados de inversión y doble imposición y embajadas ^[7].
- Referencias pasadas (anclas): 10-IX-2026 ruptura Argelia-EAU ^[3]; 16-IX-2026 trilateral ^[7]; 23-IX-2026 elecciones ^[75].
- Disparadores sin fecha: inicio del despliegue del contingente marroquí en la ISF de Gaza ^[72]; nombramiento del nuevo Gobierno (decreto real) ^[75]; próxima publicación SIPRI ^[50]; primera entrega F-16 en 2026 ^[15].

Fuentes citadas en este documento (35)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026)
§ 01-04-05-06-07 nivel: secundaria [pressreader.com](#) ↗

3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) [ynetnews.com](#) ↗

4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026)
§ 01-02-04-08 nivel: secundaria [euro-sd.com](#) ↗

6 The Times of Israel · «Israel and Morocco agree to appoint ambassadors, upgrade ties as FMs meet» (16-IX-2026)
§ 02-05-06 nivel: secundaria (403 para bots; URL canónica)
[timesofisrael.com](#) ↗

7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026)
§ 01-02-05-06-07 nivel: secundaria [albawaba.com](#) ↗

13 Diari ARA (C. Carey Arribas) · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026)
§ 02-03 nivel: secundaria [en.ara.cat](#) ↗

15 Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico) · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)
§ 01-02-04-05 nivel: secundaria [levante-emv.com](#) ↗

16 Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa) · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)
§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) [vozpupuli.com](#) ↗

17 The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06-07-08
nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado)
[theobjective.com](#) ↗

18 The Jerusalem Post (U. Etzion) · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026)
§ 02-04-05 nivel: secundaria [jpost.com](#) ↗

20 Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada) · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026)
§ 02-04-05
nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables)
[ynetnews.com](#) ↗

22 Crypto Briefing · «Morocco signs historic deal with Israel to deploy troops in Gaza under Abraham Accords framework» (16-VII-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗

23 Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024)
§ 01-03-05-08
nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada)
[en.hespress.com](#) ↗

24 Hespress · «Majority of Moroccans support Hamas as legitimate resistance, poll» (12-ENE-2024)
§ 01-08 nivel: secundaria (línea declarada) [en.hespress.com](#) ↗

34 Army Recognition · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026)
§ 01-02-05-07-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador](#) ↗

35

Defensa.com · «Marruecos ya está en posesión del sistema de defensa aérea israelí Barak-MX y 225 misiles interceptores» (04-ABR-2026)

§ 02-05-07-10 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

50

SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita))

§ 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria)

sin enlace directo

53

Middle East Forum (línea declarada) · «Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026)

§ 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar)

[verificación vía agregador ↗](#)

55

Al Majalla · «Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026)

§ 02-04-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

60

El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026)

§ 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos)

[elespanol.com ↗](#)

62

Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026)

§ 03-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

63

Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026)

§ 03-05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

64

Anadolu · «Spanish politicians, commentators accuse Israel of stirring chaos over Ceuta migration crisis» (31-JUL-2026)

§ 05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

65

Yabiladi · «Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026)

§ 04-05 nivel: secundaria sin enlace directo

66

El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026)

§ 03-04-05

nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes)

[elpais.com ↗](#)

71

Reuters (vía espejo Al-Arabiya) · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026)

§ 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya)

[english.aawsat.com ↗](#)

72

The Guardian · «Trump's Gaza Board of Peace issues first building contract – for a military base [para tropas marroquíes]» (06-AGO-2026)

§ 02-05-07 nivel: secundaria [theguardian.com ↗](#)

73

Hespress · «Israel's counterintelligence agency says did not greenlight resumption of flights to Morocco» (14-NOV-2025)

§ 05-07 nivel: referida (sin enlace directo) [en.hespress.com ↗](#)

75

Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026)

§ 01-05-08 nivel: secundaria [atalayar.com ↗](#)

76

NewsCord · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026)

§ 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) sin enlace directo

77

Hespress · «Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026)

§ 03-05-08 nivel: secundaria sin enlace directo

78

Le Monde · «One year after the Gen Z movement, Morocco's youth remain largely absent from parliamentary elections» (23-SEP-2026)

§ 05-08 nivel: secundaria [lemonde.fr ↗](#)

83

Hespress · «Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025)

§ 03-04-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

95

Morocco World News · «Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026)

§ 01-03-05-07-08-10 nivel: referida (contenido íntegro no accesible)

[verificación vía agregador ↗](#)

96

Morocco World News · «Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026)

§ 03-05-07-08 nivel: referida (contenido íntegro no accesible)

[verificación vía agregador ↗](#)

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama

2 Cronología y cifras

3 Riesgos y escenarios

4 Indicadores

5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 5 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP • STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 • D5

Hipótesis y recomendaciones

¿Reversible o estructural? Qué hacer y qué no hacer

Corte analítico 24-IX-2026 • Análisis de fuentes abiertas • USO RESTRINGIDO • NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Tres hipótesis sobre si la penetración israelí en Marruecos es reversible o está estructurada, y qué recomienda J&H al decisor de la industria de defensa y al decisor público europeo, con lo que no recomienda.

LO ESENCIAL

JUICIO	La hipótesis dominante (H1) es el arraigo estructural, coherente con toda la trayectoria 2020-2026. Lo que distinguiría H1 de la fragilidad condicional (H2) es un cambio de política en Washington ^{[15] [66]} .
VALORACIÓN	Industria de defensa europea: tratar el pie industrial israelí como constante competitiva, asociarse en lo dual no adyacente y competir en plataformas mayores donde Israel no ofrece ^{[15] [50]} .
VALORACIÓN	Decisor público: desacoplar la agenda migratoria de la de defensa en el canal Madrid-Rabat, que la crisis de Ceuta ha entrelazado ^{[3] [62] [63]} .

La pregunta más disputada: ¿la penetración es reversible o está estructurada? Tres hipótesis se someten a evidencia.

H1

Arraigo estructural (hipótesis dominante)

«La industrialización local + el marco institucional la hacen irreversible a medio plazo, con o sin la opinión pública.»

QUÉ LA SOSTIENE: producción local (Benslimane, Casablanca) ^{[3] [25]}; centro I+D y red de proveedores (2022) ^[17]; Comisión Militar Conjunta con plan anual ^[17]; 24 % de importaciones (SIPRI) ^[50]; paraguas triangular EE. UU.-Rabat-Tel Aviv ^[66]; segunda posición de proveedor ^[16].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: precedentes de reversión (ruptura 2000; cierre de la oficina 10 meses en 2023) ^{[27] [89]}; opinión 98 % ^[23]; el marco no incluye tratado de defensa (la propia euro-sd lo subraya) ^[4].

DIAGNOSTICIDAD: MEDIA (no discrimina el corto plazo; discrimina el medio plazo).

ESTADO: dominante — coherente con toda la trayectoria 2020-2026.

H2 Fragilidad condicional (paraguas EE. UU. + estructura monárquica)

«Los tratos dependen del paraguas estadounidense y de la estructura monárquico-militar; sin ambos, la relación se revierte como en 2000.»

QUÉ LA SOSTIENE: 2000 (ruptura tras la II Intifada) ^[13]; oct-2023 (cierre de la oficina) ^[27]; 98 % de opinión ^[23]; PAM y 62 % de abstención ^[75]; dependencia de Washington (Stinger es la primera venta del mandato; «entente») ^[15] ^[66].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: la trilateral de 16-IX es un nuevo ancla institucional (no solo personal) ^[7]; los costes ya hundidos (plantas, centros, plan de trabajo) crean inercia ^[17]; el rearme marroquí es multi-polar (EE. UU. 60 %, Francia, Turquía, India) ^[15] ^[50].

DIAGNOSTICIDAD: ALTA — un cambio de política en Washington es la variable que distingue H1 de H2.

ESTADO: plausible; vigilada vía R6 e I7/I10.

H3 Elemento de diseño de la balanza (Rabat contra Argel / Mediterráneo)

«La penetración no es solo mercado: es un instrumento de la estrategia de equilibrio de Rabat en Sáhara y Mediterráneo, por lo que es defendible políticamente dentro de la institución.»

QUÉ LA SOSTIENE: despliegue Barak MX en el norte ^[16]; ATMOS 2000 (feb-2025) ^[44]; Abrams en la II Brigada Acorazada en Errachidia (frente argelino) ^[15]; Argelia refuerza la frontera ante drones de Rabat ^[60]; IISS (diferencia de presupuestos) ^[3]; El Español y Business Insider Africa (carrera) ^[60] ^[98].

LÍMITES Y CONTRAEVIDENCIA: el «diseño» no es verificable: no se atribuyen intenciones (principio de no atribución); la diversificación de proveedores (EE. UU. 60 %) relativiza la centralidad israelí ^[50].

DIAGNOSTICIDAD: MEDIA — patrón coherente sin prueba de intención.

ESTADO: coherente con los hechos; se presenta como patrón, no como atribución.

9.1 Para el decisor de la industria de defensa (europea / española)

- Tratar el pie industrial israelí como constante competitiva del mercado marroquí: la vía rentable es asociarse en lo dual no adyacente (ciber, naval, C4I estratégico, MRO) y competir en las plataformas mayores donde Israel no ofrece (F-16/F-15, Rafale, Type-26/Scorpene) ^[15] ^[50].
- Aprovechar la ventana 7-10-X (air show) para mapear la oferta israelí exacta (Barak, LORA, Heron MK II, OPAL, PULS, electroópticos) y las brechas reales ^[1] ^[17].
- Re-enfocar a Rabat por el canal industrial-I+D (el memorando IAI-Ministerio de Industria y el centro IUR muestran que la puerta es el contenido local, no el contrato) ^[17] ^[25].
- Calibrar la comunicación: el coste reputacional en Marruecos es real (98 %) y en España también (Ceuta) ^[23] ^[62]; la transparencia del contenido local es el amortiguador.

9.2 Para el decisor público (estado europeo con interés en el flanco sur)

- Formalizar el canal bilateral Madrid-Rabat desacoplando la agenda migratoria de la agenda de defensa: la crisis de Ceuta muestra que ya van entrelazadas ^[3] ^[62] ^[63].
- Vigilar los indicadores I9, I11 e I12 con los umbrales de la sección 07: la exposición real está en los sistemas desplegados (Barak, ATMOS, EXTRA), no en las ventas anunciadas ^[34] ^[44] ^[46].

- Apoyar la transparencia (concursos públicos, licencias de exportación visibles) para reducir la percepción de «club cerrado» que alimenta la fricción interna marroquí ^[17].

9.3 Qué NO recomendamos

- No leer el retroceso de visibilidad del air show como fracaso de la política: el candado institucional (KJ-2) es más fuerte que el evento (R1).
- No inferir «alianza militar plena» de la cooperación: no existe tratado de defensa mutuo; es una relación de interés solapado ^[4].
- No extrapolar el 24 % a «control israelí»: EE. UU. sigue en ~60 % y Francia, Turquía, China e India tienen pie ^{[15] [50] [55]}.
- No adoptar los marcos de las fuentes («desembarco militar», «entente», «Cúpula de Hierro», «plaga islamista»): se usan solo sus datos documentales.
- No usar como hecho el F-35 para Marruecos (fuente especulativa, 31-XII-2024) ni los Merkava (filtración sin confirmación, jun-2023) ^{[48] [49]}.

Fuentes citadas en este documento (25)

Solo se listan las fuentes a las que remite este documento. El anexo completo (100 fuentes) está en el documento 6.

1 The Jerusalem Post · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026) § 01-04-05-06-07 nivel: secundaria pressreader.com ↗	23 Hespress (I. Lechheb) · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024) § 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) en.hespress.com ↗
3 Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada) · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026) § 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) ynetnews.com ↗	25 Hespress · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023) § 01-02-04-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
4 European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi) · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026) § 01-02-04-08 nivel: secundaria euro-sd.com ↗	27 Hespress · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024) § 01-02-08 nivel: secundaria en.hespress.com ↗
7 Al Bawaba · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026) § 01-02-05-06-07 nivel: secundaria albwaba.com ↗	34 Army Recognition · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026) § 01-02-05-07-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
13 Diari ARA (C. Carey Arribas) · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026) § 02-03 nivel: secundaria en.ara.cat ↗	44 Morocco World News · «Morocco Opts for Israeli Atmos 2000 Artillery, Abandons French Caesar System» (08-FEB-2025) § 02-05-08 nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
15 Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico) · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026) § 01-02-04-05 nivel: secundaria levante-emv.com ↗	46 Morocco World News · «Morocco Successfully Tests Israeli EXTRA Missile at Maximum Range» (25-AGO-2025) § 02-05 nivel: secundaria sin enlace directo
16 Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa) · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026) § 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) vozpupuli.com ↗	48 Military Africa · «Morocco to receive Merkava tanks from Israel» (24-JUN-2023) § 08-10 nivel: referida (filtración sin confirmación; solo en vacíos) verificación vía agregador ↗
17 The Objective (R. Alcolea, obs. defensa) · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026) § 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) theobjective.com ↗	49 Defence Security Asia · «Morocco to Become First African Nation to Operate 5th-Generation F-35 Fighter Jets» (31-DIC-2024) § 08-10 nivel: referida (especulativa; solo en vacíos) sin enlace directo
	50 SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli) · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %) (23-IX-2026 (cita)) § 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) sin enlace directo

- 55

Al Majalla · «Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026)
§ 02-04-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
- 60

El Español (Observatorio de la Defensa) · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos)
[elespanol.com ↗](#)
- 62

Morocco World News · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026)
§ 03-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
- 63

Al Jazeera · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026)
§ 03-05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

- 66

El País · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026)
§ 03-04-05
nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes)
[elpais.com ↗](#)
- 75

Atalayar · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026)
§ 01-05-08 nivel: secundaria [atalayar.com ↗](#)
- 89

The New Arab · «Morocco reasserts ties with Israel for first time since Gaza war» (05-NOV-2024)
§ 08 nivel: secundaria (línea declarada) [verificación vía agregador ↗](#)
- 98

Business Insider Africa · «2 North African military powers spend \$31.7 billion into an escalating arms race backed by the US and Russia» (07-JUN-2026)
§ 08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.

COLECCIÓN MARRUECOS-ISRAEL 2026

DOCUMENTO 6 DE 6

J&H

CONSULTING GROUP · STRATEGIC INTELLIGENCE

JH-MOR-ISR-26-01 · D6

Metodología, fuentes y reconciliación

Cómo se ha construido el análisis y las 100 fuentes consultadas

Corte analítico 24-IX-2026 · Análisis de fuentes abiertas · USO RESTRINGIDO · NO CLASIFICADO

DE QUÉ TRATA

Cómo se ha construido el análisis: taxonomía epistémica, asimetrías de fuente, reconciliación de cifras, vacíos de información y criterios de selección, seguido del anexo con las 100 fuentes consultadas.

HECHO	Cinco etiquetas epistémicas (FACT, JUICIO, VALORACIÓN, ESTIMACIÓN, ESCENARIO J&H) y bandas fijas: MUY BAJA 5-20 · BAJA 20-40 · MEDIA 40-60 · ALTA 60-80 · MUY ALTA 80-95.
HECHO	La evidencia israelí llega en primera mano; la posición oficial argelina no fue consultada y la francesa no se cruzó sistemáticamente (10.1, 10.4).
HECHO	100 fuentes: 37 con URL canónica, 43 con enlace vía agregador y 20 referidas sin enlace directo; los vacíos de información figuran en 10.4.

10.1 Asimetría de fuente

La evidencia israelí llega en primera mano (declaraciones del Ministerio de Exteriores, ynet, Calcalist, Globes, JPost — línea editorial declarada: medios de Israel se usan para datos documentables, no para calificaciones). La norteamericana llega vía agencias y prensa (Reuters, Guardian, Levante EMV). La marroquí llega por medios locales (Hespress, MWN, Yabiladi) y, en lo oficial, el Ministerio de Exteriores no confirmó públicamente el acuerdo de 16-IX a fecha de corte (lo informó el 18-IX, Bourita, por prensa) ^{[8] [11]}; la posición argelina oficial no fue consultada (no se cruzan fuentes oficiales argelinas; se declara); la francesa no se cruzó sistemáticamente. Los análisis de MEF/A. Ayoub (ynet, 17-IX) y sus réplicas se tratan como fuentes de datos documentables con línea declarada ^{[3] [20]}.

10.2 Taxonomía epistémica

Cinco etiquetas: FACT (dato verificable en fuente identificada; no incluye causalidad), JUICIO (lectura analítica, con confianza ALTA/MODERADA/BAJA), VALORACIÓN (apreciación de impacto/conveniencia, con confianza), ESTIMACIÓN (cálculo o umbral de J&H; el cálculo se muestra), ESCENARIO J&H (trayectoria condicionada; con banda y confianza). Niveles de fuente: primaria (texto oficial leído) / primaria parcial / secundaria (prensa, atribuida) / referida (citada por terceros; solo como

referencia) / pendiente de contraste. Bandas fijas de la casa: MUY BAJA 5-20 · BAJA 20-40 · MEDIA 40-60 · ALTA 60-80 · MUY ALTA 80-95. La confianza acompaña a cada etiqueta según solidez de base.

10.3 Notas de reconciliación

El 24 % (dos bases, no fusionadas): SIPRI 2021-2025 lo sitúa como 24 % de las importaciones marroquíes (2º tras EE. UU. ~60 %) — cit. 17, 50; el Ministerio de Defensa israelí, vía Hespress, lo sitúa como 24 % de las exportaciones israelíes en 2022 (vs 7 % en 2021) — cit. 25. Son magnitudes distintas con la misma cifra; el documento usa la base SIPRI (import) como referencia [50].

Barak MX: valor ~USD 500 M (2022) — cit. 16, 31, 32, 4; desarrollador: Rafael según Vozpópuli, IAI según euro-sd e Infodefensa — la familia Barak es un programa IAI-Rafael; se cita a ambos sin fusionar. Base: «noreste de Rabat» (Sidi Yahya) según ynet [3] y «noroeste del país» según Vozpópuli [16]; se da Sidi Yahya con ambas descripciones. 225 misiles interceptores (04-IV-2026) [35] no actualiza el valor del contrato.

Satélite IAI (2024): IAI anunció un contrato de ~USD 1.000 M con «tercero no revelado» (07-VII-2024) [39]; Calcalist y otros lo atribuyen a Marruecos [38]; Rabat no lo confirma oficialmente → referida / pendiente de contraste.

Acuerdo de 16-IX-2026: Israel lo anunció (MoFA, 16-IX) [6]; Rabat aún sin confirmación pública a fecha de corte — MWN: «Morocco has yet to confirm» [8]; El Periódico: el Ministerio marroquí no lo informó [11]. Se presenta como anuncio israelí + supuesto de acuerdo real (coherente con la trayectoria).

Elecciones 23-IX-2026: PAM 97 escaños (provisionales) con 62 % de abstención — Atalayar, NewsCord (63 cabeceras) [75] [76]; Diari ARA apunta a un «partido liberal» ganador [81]; se usa el dato provisional PAM + abstención, marcado como transitorio.

Fechas: el acuerdo de embajadas se fecha el 16-IX (reunión en Nueva York, víspera del 6º aniversario de los Acuerdos de Abraham) [7]; la firma del marco ISF el 15-VII-2026 en Rabat [20] [71]; la prueba Anthem 5-VIII-2026 y su anuncio 12-14-VIII [18] [19].

10.4 Vacíos de información

- Texto oficial del MoU de defensa nov-2021: no es público; se conoce por euro-sd y Hespress (secundarias) [4] [28] — pendiente de contraste.
- Texto oficial del memorando industrial IAI-Ministerio de Industria (2022): no localizado; conocido por la columna de Alcolea [17] — pendiente de contraste.
- Tablas completas SIPRI 2021-2025: no consultadas en original; los porcentajes (60/24/10) llegan por vía de prensa (Alcolea) [16] [17] — pendiente de contraste con el archivo SIPRI.
- Estado de las entregas F-15EX (del acuerdo 2020): sin dato reciente verificable — no cubierto.
- Contrato íntegro del satélite IAI (2024): IAI no lo detalla; el texto de Calcalist se consultó parcialmente — primaria parcial / referida.
- Posición oficial argelina (Min. Defensa / Exteriores): no consultada; la visión argelina llega por prensa (Yabiladi, MEF, El Español) y se declara como asimetría.
- El artículo de Escudo Digital sobre el 24 % (03-IX-2026) no pudo leerse íntegro; se usa su titular y se cruza con SIPRI vía Alcolea [70] [50].
- Las entradas de MWN de 18-IX (Bourita), abr-2026 (Chefchaouen) y mar-2026 (embajada en Tel Aviv) se consultaron por titular/fecha (contenido íntegro no accesible) [74] [95] [96] — referidas.

10.5 Criterios de selección

Oficiales e institucionales (MoFA israelí, declaraciones en Nueva York, SIPRI/IISS como datos institucionales citados por prensa): como base, declarando la vía. Verificadores (NewsCord: 63 cabeceras comparadas ^[76]). Prensa generalista (JPost, ToI, Hespress, MWN, El Periódico, La Razón, Levante EMV, RTVE, 20minutos, El Periódico, Diari ARA): datos y cronología; orientación editorial declarada cuando es relevante. Prensa de línea afín a un actor: ynet/Calcalist/Globes (israelí, declarado), MEF/A. Ayoub y JNS (línea declarada, se usa solo para datos documentables), CADTM y New Arab (activistas, declarados), Mail & Guardian (crítico, declarado). Extranjeros (Le Monde, Guardian, NYT, Al Jazeera, Anadolu): cobertura, nunca verificación. Sociedad civil: encuesta de H. Hmoro (12-2024) declarada como militante, con n=13.857; cifras de manifestaciones (>5.000; 817) como claims advocacy, no como datos verificados ^[23].

10.6 Excluido del análisis

- Filtraciones no contrastadas (p. ej. Merkava, jun-2023 ^[48]; F-35, 31-XII-2024 ^[49]): se listan en vacíos, no se emplean como hecho.
- Publicaciones en redes sociales sin verificación independiente (posts de oficiales en X).
- Cifras de alcance de advocacy usadas como dato (se conservan como claims atribuidos).
- Contenido de campañas de influencia: se buscó activamente (v. 10.9); nada registrado se ha empleado.
- Cualificación o marco de cualquier fuente («genocidio», «plaga», «desembarco», «entente», «Cúpula de Hierro»): no se adopta; se usan los datos subyacentes.

10.7 Cálculos mostrados

- Peso israelí en importaciones marroquíes: 24 % (2021-2025) vs 11 % (2020-2024) — SIPRI vía ^[16] ^[17]; no se fusionan ventanas móviles.
- Ventaja presupuestaria argelina: $24.500 \div 7.870 \approx 3,1$ veces más (IISS vía ^[3]).
- Venta EE. UU.-Marruecos acumulada: USD 12.728 M desde 2016 (sumatoria de autorizaciones: F-16 3.787+985, Apache 4.250, Abrams 1.250, TOW 776+108, HIMARS 524, Stinger, GBU/AMRAAM 86, Excalibur ~50, p.m.) ^[15].
- Opinión: 98 % (n=13.857, 20-70 años; 53,1 % con grado universitario) ^[23].
- Flota UAV: 223 (Marruecos 2023) vs 267 (Egipto) vs 177 (Nigeria) — African Military Organization vía Hespress ^[29].

10.8 Límites del documento

Corte: 24-IX-2026 (datos hasta 25-IX-2026). Las bandas son juicios de J&H, no proyecciones estadísticas; su trazabilidad figura en anexo interno no distribuido. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores (principio de no atribución; H3 se presenta como patrón, no como diseño). Análisis sin finalidad comercial: no existe contraprestación. Uso restringido: la distribución está limitada a destinatarios designados; «no clasificado» describe el documento, «uso restringido» describe el flujo.

10.9 Contenidos de influencia extranjera

Se buscó activamente (campañas registradas, advocacy financiado, cuentas coordinadas) en torno a: el acuerdo de 16-IX-2026, el Marrakech Air Show y los tratos ISF-Gaza. Resultado: no se localizó campaña de influencia registrada en las fuentes consultadas (se declara la búsqueda y su resultado negativo). El resto de contenido con sesgo (MEF, JNS, New Arab, CADTM, Anadolu, MWN en sus piezas de opinión) se trata como fuente atribuida con línea editorial declarada, nunca como evidencia neutra.

100 fuentes consultadas (número, medio, título, fecha, secciones de uso en corchetes, URL y nivel). Las cifras de uso figuran por sección. 37 fuentes con URL canónica del medio; 43 con enlace de verificación vía agregador (Google News; sin URL canónica localizada); 20 referidas sin enlace directo (v. 10.4). Enlace dorado = verificación con un clic.

- 1 **The Jerusalem Post** · «Israeli Defense Companies Head to Marrakesh Air Show» (24-IX-2026)
§ 01-04-05-06-07 nivel: secundaria [pressreader.com](#) ↗

- 2 **Agenzia Nova** · «Seven Israeli defense companies will participate in the Marrakech Air Show» (23-IX-2026)
§ 04-07 nivel: referida (agregador) *sin enlace directo*

- 3 **Ynet (anál. de Amine Ayoub, MEF — línea declarada)** · «Israel and Morocco are redrawing the strategic map of North Africa» (17-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06 nivel: secundaria (opinión declarada) [ynetnews.com](#) ↗

- 4 **European Security & Defence (euro-sd.com, A. Egozi)** · «Morocco Eyes More Israeli Defence Systems» (14-IX-2026)
§ 01-02-04-08 nivel: secundaria [euro-sd.com](#) ↗

- 5 **Globes** · «Morocco mulls procuring Israel Aerospace missiles - report» (15-IX-2026)
§ 02-06 nivel: secundaria [en.globes.co.il](#) ↗

- 6 **The Times of Israel** · «Israel and Morocco agree to appoint ambassadors, upgrade ties as FM's meet» (16-IX-2026)
§ 02-05-06 nivel: secundaria (403 para bots; URL canónica) [timesofisrael.com](#) ↗

- 7 **Al Bawaba** · «Israel and Morocco agree to open full embassies and appoint ambassadors» (16-IX-2026)
§ 01-02-05-06-07 nivel: secundaria [albwaba.com](#) ↗

- 8 **Morocco World News (S. Kasraoui)** · «Israel Says it Agrees with Morocco to Upgrade Ties, Appoint Ambassadors» (16-IX-2026)
§ 02-05-08-10 nivel: secundaria [morocoworldnews.com](#) ↗

- 9 **RTVE** · «Marruecos e Israel intercambiarán embajadas, elevando su relación diplomática bajo auspicio de Estados Unidos» (17-IX-2026)
§ 02 nivel: secundaria (pública) [rtve.es](#) ↗

- 10 **EL PAÍS** · «Israel y Marruecos acuerdan abrir embajadas en plena crisis de Ceuta y con el aval de EE UU» (16-IX-2026)
§ 02-05 nivel: secundaria (página 403; URL canónica) [elpais.com](#) ↗

- 11 **El Periódico (M. Ferrà)** · «Marruecos e Israel van un paso más allá en la normalización de sus relaciones y acuerdan abrir embajadas» (17-IX-2026)
§ 02-05-10 nivel: secundaria [elperiodico.com](#) ↗

- 12 **20minutos** · «Israel y Marruecos acuerdan abrir embajadas con el apoyo de Estados Unidos» (17-IX-2026)
§ 02 nivel: secundaria [20minutos.es](#) ↗

- 13 **Diari ARA (C. Carey Arribas)** · «Morocco and Israel tighten ties amid the crisis in Ceuta» (17-IX-2026)
§ 02-03 nivel: secundaria [en.ara.cat](#) ↗

- 14 **El Diario** · «Cómo ha estrechado Trump la alianza de EEUU con Marruecos» (01-VIII-2026)
§ 03-04-05 nivel: secundaria [eldiario.es](#) ↗

- 15 **Levante EMV (J. J. Fernández; fuente: El Periódico)** · «Cazas, tanques, misiles... EEUU ha vendido armas a Marruecos por más de 12.000 millones en diez años» (25-IX-2026)
§ 01-02-04-05 nivel: secundaria [levante-emv.com](#) ↗

- 16 **Vozpópuli (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Así es la 'Cúpula de Hierro' de Marruecos: el sistema Barak MX comprado a Israel para blindar su espacio aéreo» (01-IX-2026)
§ 01-02-05-06-08-10 nivel: secundaria (columna militar) [vozpopuli.com](#) ↗

- 17 **The Objective (R. Alcolea, obs. defensa)** · «Israel prepara su mayor desembarco militar en Marruecos con siete empresas de defensa» (23-IX-2026)
§ 01-02-04-05-06-07-08 nivel: secundaria (columna; titular con marco no adoptado) [theobjective.com](#) ↗

- 18 **The Jerusalem Post (U. Etzion)** · «US Covenant Industries launches new missile test in Tan Tan, Morocco» (14-VIII-2026)
§ 02-04-05 nivel: secundaria [jpost.com](#) ↗

- 19 **Haaretz** · «Test in Morocco Exposes Covenant's Secret Cruise Missile» (12-VIII-2026)
§ 02 nivel: referida (agregador; página 403) [verificación vía agregador](#) ↗

- 20 **Ynet (anál. de A. Ayoub, MEF — línea declarada)** · «Abraham Accords strike again: Morocco just signed historic deal with Israel to secure Gaza» (16-VII-2026)
§ 02-04-05 nivel: secundaria (opinión declarada; se usan solo datos documentables) [ynetnews.com ↗](#)
-
- 21 **Middle East Eye** · «Morocco's Gaza deployment is reshaping its ties with Israel» (04-VIII-2026)
§ 02 nivel: secundaria (línea declarada) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 22 **Crypto Briefing** · «Morocco signs historic deal with Israel to deploy troops in Gaza under Abraham Accords framework» (16-VII-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 23 **Hespress (I. Lechheb)** · «Survey: 98% of Moroccans support Palestinian cause, oppose normalization with Israel» (15-DIC-2024)
§ 01-03-05-08 nivel: secundaria (encuesta de movimiento militante, declarada) [en.hespress.com ↗](#)
-
- 24 **Hespress** · «Majority of Moroccans support Hamas as legitimate resistance, poll» (12-ENE-2024)
§ 01-08 nivel: secundaria (línea declarada) [en.hespress.com ↗](#)
-
- 25 **Hespress** · «Elbit Systems for defense technology to open two branches in Morocco» (16-JUN-2023)
§ 01-02-04-08 nivel: secundaria [en.hespress.com ↗](#)
-
- 26 **Hespress (B. El Atti)** · «Israel Aerospace Industries sells USD 22 mln worth of Kamikaze Drones to Morocco» (30-NOV-2021)
§ 02 nivel: secundaria [en.hespress.com ↗](#)
-
- 27 **Hespress** · «Israeli liaison office in Rabat resumes operations as Israeli aggression on Gaza continues» (15-AGO-2024)
§ 01-02-08 nivel: secundaria [en.hespress.com ↗](#)
-
- 28 **Hespress** · «Morocco acquires \$70 million worth of Electronic Warfare from Israel» (07-NOV-2022)
§ 02-04-05-08 nivel: secundaria [en.hespress.com ↗](#)
-
- 29 **Hespress** · «Morocco has second largest fleet of military drones in Africa» (28-DIC-2024)
§ 02-04 nivel: secundaria [en.hespress.com ↗](#)
-
- 30 **Hespress** · «Marrakech Air Show 2026 draws major global defense companies» (26-AGO-2026)
§ 02-07 nivel: secundaria (enlace vía espejo MSN) [msn.com ↗](#)
-
- 31 **Infodefensa** · «La israelí IAI dota a Marruecos de antimisiles Barak MX por 500 millones» (15-FEB-2022)
§ 02-08-10 nivel: referida (no localizada íntegra) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 32 **Army Recognition** · «IAI from Israel validates contract with Morocco to deliver Barak MX air defense missile systems» (13-FEB-2022)
§ 02-08 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 33 **Army Recognition** · «Morocco acquires Israeli Barak MX Air and Missile Defense System» (14-AGO-2023)
§ 02 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 34 **Army Recognition** · «Morocco Quietly Deploys Barak MX Air Defense System as Tensions With Algeria Linger» (07-ENE-2026)
§ 01-02-05-07-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 35 **Defensa.com** · «Marruecos ya está en posesión del sistema de defensa aérea israelí Barak-MX y 225 misiles interceptores» (04-ABR-2026)
§ 02-05-07-10 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 36 **Infodefensa** · «Marruecos ya despliega sus sistemas antimisiles israelíes Barak MX en la nueva base de defensa aérea» (09-ENE-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 37 **Yabiladi** · «Defensa aérea: Marruecos activa el sistema israelí Barak MX» (14-ENE-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 38 **Calcalist** · «Israel Aerospace Industries strikes \$1 billion spy satellite deal with Morocco» (09-JUL-2024)
§ 02-08 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 39 **Ynet** · «Israel Aerospace Industries signs \$1 billion deal with undisclosed 'third party'» (07-JUL-2024)
§ 02-10 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 40 **The New Arab** · «Morocco's \$1 billion Israeli spy satellite deal faces opposition» (11-JUL-2024)
§ 02 nivel: secundaria (línea declarada) *sin enlace directo*
-

- 41 **Morocco World News** · «Unmanned Aerial Systems: Israel's BlueBird to Open Production Site in Morocco Soon» (15-ABR-2024)
§ 02-04 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 42 **Army Recognition** · «Israel's BlueBird to Establish Drone Manufacturing in Morocco» (19-ABR-2024)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 43 **Morocco World News** · «Morocco Orders Drones from Israel's BlueBird Aero System» (16-FEB-2021)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 44 **Morocco World News** · «Morocco Opts for Israeli Atmos 2000 Artillery, Abandons French Caesar System» (08-FEB-2025)
§ 02-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 45 **Military Africa** · «Morocco acquires ATMOS 2000 Artillery from Israeli Elbit» (14-FEB-2025)
§ 02 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 46 **Morocco World News** · «Morocco Successfully Tests Israeli EXTRA Missile at Maximum Range» (25-AGO-2025)
§ 02-05 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 47 **Morocco World News** · «Did Morocco Permit a Military Supplies Transit to Israel Through Tanger Med Port?» (12-NOV-2024)
§ 04 nivel: secundaria [sin enlace directo](#)
-
- 48 **Military Africa** · «Morocco to receive Merkava tanks from Israel» (24-JUN-2023)
§ 08-10 nivel: referida (filtración sin confirmación; solo en vacíos) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 49 **Defence Security Asia** · «Morocco to Become First African Nation to Operate 5th-Generation F-35 Fighter Jets» (31-DIC-2024)
§ 08-10 nivel: referida (especulativa; solo en vacíos) [sin enlace directo](#)
-
- 50 **SIPRI (citado por The Objective / Vozpópuli)** · «Comercio internacional de armas mayores: Marruecos 2021-2025 (EE. UU. ~60 %, Israel 24 %, Francia ~10 %)» (23-IX-2026 (cita))
§ 01-02-04-05-08-10 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) [sin enlace directo](#)
-
- 51 **IISS (citado por Ynet, 17-IX-2026)** · «Presupuestos de defensa 2026 (Argelia ~USD 24.500 M; Marruecos ~USD 7.870 M)» (17-IX-2026 (cita))
§ 04-05 nivel: primaria (dato institucional, cita secundaria) [sin enlace directo](#)
-
- 52 **Middle East Forum (A. Ayoub — línea declarada)** · «Israel and Morocco Are Redrawing the Strategic Map of North Africa» (18-IX-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; solo datos documentables) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 53 **Middle East Forum (línea declarada)** · «Algeria Is Spending \$25 Billion to Counter Weapons Israel Built for Morocco» (23-JUN-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria (línea declarada; cifra sin verificar) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 54 **Eurasia Review** · «From Coexistence To Strategic Partnership: Morocco-Israel Relations In Historical And Contemporary Perspective» (22-JUN-2026)
§ 02-04 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 55 **Al Majalla** · «Morocco is quietly becoming a drone manufacturing hub» (05-JUN-2026)
§ 02-04-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 56 **Muslim Network TV** · «Morocco expands drone industry with local production» (23-JUN-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 57 **Atlantic Council** · «How the Gaza war brought Morocco and Israel closer» (21-ENE-2025)
§ 04-08 nivel: secundaria (think tank institucional) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 58 **Mail & Guardian** · «Israel in Africa – a friend with no benefits» (30-SEP-2025)
§ 04 nivel: secundaria (crítico, declarado) [sin enlace directo](#)
-
- 59 **El Debate** · «El imparable rearme de Marruecos ya casi iguala al presupuesto de defensa de España» (01-ENE-2023)
§ 02 nivel: referida [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 60 **El Español (Observatorio de la Defensa)** · «Argelia refuerza su frontera con Marruecos ante la amenaza de los drones de Israel y Turquía adquiridos por Rabat» (18-ABR-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria (contenido de suscriptores; titular y metadatos) [elespanol.com ↗](#)
-
- 61 **La Razón** · «La prensa internacional alerta de la inquietud española ante el nuevo armamento de Marruecos con tecnología...» (08-SEP-2026)
§ 05 nivel: secundaria [larazon.es ↗](#)
-

- 62 **Morocco World News** · «Spyder, Barak MX, Apache, HIMARS: Morocco's State-of-the-Art Military Upgrades Worry Spain» (30-MAY-2026)
§ 03-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 63 **Al Jazeera** · «Is Spain being punished?» (01-AGO-2026)
§ 03-05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 64 **Anadolu** · «Spanish politicians, commentators accuse Israel of stirring chaos over Ceuta migration crisis» (31-JUL-2026)
§ 05 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 65 **Yabiladi** · «Algeria launches Alsat-3A spy satellite for geospatial intelligence» (16-ENE-2026)
§ 04-05 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 66 **El País** · «Marruecos sella una entente con EE UU e Israel para apuntalar su peso internacional» (19-IX-2026)
§ 03-04-05 nivel: secundaria (marco «entente» no adoptado; datos subyacentes) [elpais.com ↗](#)
-
- 67 **Morocco World News** · «Trump Thanks Morocco for Gaza Support at UN General Assembly» (22-SEP-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 68 **UA.NEWS (cita a JPost)** · «Direct flights between Tel Aviv and Marrakesh resume» (15-SEP-2026)
§ 02-07 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 69 **5Pillars** · «Morocco and Israel agree major upgrade in diplomatic ties» (17-SEP-2026)
§ 02 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 70 **Escudo Digital** · «Morocco now sources 24% of its arms from Israel: inside a rapidly expanding military alliance» (03-SEP-2026)
§ 01-02-10 nivel: secundaria (íntegro pendiente de contraste) [verificación vía agregador ↗](#)
-
- 71 **Reuters (vía espejo Al-Arabiya)** · «Morocco signs agreement to join Gaza international force, state media say» (15-JUL-2026)
§ 02-05 nivel: primaria (agencia; enlace espejo Al-Arabiya) [english.aawsat.com ↗](#)
-
- 72 **The Guardian** · «Trump's Gaza Board of Peace issues first building contract – for a military base [para tropas marroquíes]» (06-AGO-2026)
§ 02-05-07 nivel: secundaria [theguardian.com ↗](#)
-
- 73 **Hespress** · «Israel's counterintelligence agency says did not greenlight resumption of flights to Morocco» (14-NOV-2025)
§ 05-07 nivel: referida (sin enlace directo) [en.hespress.com ↗](#)
-
- 74 **Hespress** · «Morocco, Israel agree to upgrade diplomatic ties, open embassies» (16-SEP-2026)
§ 02-10 nivel: referida (prensa marroquí; sin enlace directo) [en.hespress.com ↗](#)
-
- 75 **Atalayar** · «PAM wins Morocco's legislative elections with 97 seats as voter abstention climbs to 62%» (24-SEP-2026)
§ 01-05-08 nivel: secundaria [atalayar.com ↗](#)
-
- 76 **NewsCord** · «Morocco's Authenticity And Modernity Party Wins 97 Seats In Provisional Election Results: 63 outlets compared» (23-SEP-2026)
§ 01-08-10 nivel: verificador (agregado de 63 cabeceras) *sin enlace directo*
-
- 77 **Hespress** · «Morocco's Popular Movement says election results signal demand for political change» (24-SEP-2026)
§ 03-05-08 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 78 **Le Monde** · «One year after the Gen Z movement, Morocco's youth remain largely absent from parliamentary elections» (23-SEP-2026)
§ 05-08 nivel: secundaria [lemonde.fr ↗](#)
-
- 79 **Washington Institute** · «Morocco's Election Highlights Lingering Protest Grievances» (03-SEP-2026)
§ 08 nivel: secundaria (think tank, línea declarada) *sin enlace directo*
-
- 80 **CADTM** · «Morocco's Elections in a Time of Despotism: Why Ballot Boxes Don't Produce Liberation» (24-SEP-2026)
§ 05-08 nivel: secundaria (militante, declarado) *sin enlace directo*
-
- 81 **Diari ARA** · «Ceuta and a massive abstention mark the legislative elections in Morocco» (23-SEP-2026)
§ 08-10 nivel: secundaria *sin enlace directo*
-
- 82 **Morocco World News** · «Growing Voter Awareness Is Upending the Boycott Narrative in Morocco's 2026 Election» (16-SEP-2026)
§ 08 nivel: secundaria [moroccoworldnews.com ↗](#)
-
- 83 **Hespress** · «Thousands rally in Rabat in national march supporting Palestine, calling for end to normalization with Israel» (06-ABR-2025)
§ 03-04-05-08 nivel: secundaria [verificación vía agregador ↗](#)
-

84	The Jerusalem Post • «Moroccan activists push back against Israel normalization, Sa'ar meeting» (20-SEP-2026)
§ 05-07	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
85	Al-Akhbar • «BlueBird's Morocco Facility and Israel's Post...» (11-DIC-2025)
§ 08	nivel: secundaria (crítico, declarado) verificación vía agregador ↗
86	JNS • «Morocco's Gaza force confirmation sparks mixed assessments in Israel» (24-JUL-2026)
§ 05-08	nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
87	The Jerusalem Post • «Morocco, Albania, Greece to join Indonesia in Gaza ISF» (16-FEB-2026)
§ 08	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
88	Le Monde • «Why Morocco's king accepted to join Trump's 'Board of Peace'» (21-ENE-2026)
§ 04	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
89	The New Arab • «Morocco reasserts ties with Israel for first time since Gaza war» (05-NOV-2024)
§ 08	nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
90	The New Arab • «Deadly migrant crisis in Ceuta – Is Israel involved?» (02-AGO-2026)
§ 05	nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
91	The New York Times • «Why Rumors About Morocco Followed Spain's Ceuta Migrant Surge» (11-AGO-2026)
§ 05	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
92	The Guardian • «'Morocco feels emboldened': Trump's influence in spotlight after Ceuta disaster» (06-AGO-2026)
§ 05	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
93	Al Jazeera • «Why did Ceuta migrant mayhem chill already frosty Israel-Morocco-Spain ties?» (01-AGO-2026)
§ 05	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
94	The New Arab • «Morocco signs up to Gaza security plan Palestinians rejected» (16-JUL-2026)
§ 08	nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
95	Morocco World News • «Outrage in Morocco over display of Israeli flag during school activity in Chefchaouen» (29-ABR-2026)
§ 01-03-05-07-08-10	nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗
96	Morocco World News • «Spain Withdraws Ambassador to Israel Over Gaza, Iran War» (11-MAR-2026)
§ 03-05-07-08	nivel: referida (contenido íntegro no accesible) verificación vía agregador ↗
97	JNS • «Mass protest in Morocco against Gaza blockade, Israel ties» (21-JUL-2025)
§ 08	nivel: secundaria (línea declarada) verificación vía agregador ↗
98	Business Insider Africa • «2 North African military powers spend \$31.7 billion into an escalating arms race backed by the US and Russia» (07-JUN-2026)
§ 08	nivel: secundaria verificación vía agregador ↗
99	Stimson Center • «The Maghreb Dilemma: Why the European Union Must Contain Escalating Tensions Between Algeria and Morocco» (02-ABR-2026)
§ 08	nivel: secundaria (think tank institucional) verificación vía agregador ↗
100	Hespress • «Moroccan military spending declines as Algeria engages in arms race» (23-ABR-2024)
§ 08	nivel: secundaria en.hespress.com ↗

EN ESTA COLECCIÓN

- 1 Panorama
- 2 Cronología y cifras
- 3 Riesgos y escenarios
- 4 Indicadores
- 5 Hipótesis y recomendaciones
- 6 Metodología y fuentes

© 2026 J&H Consulting Group. Distingue hechos verificados, juicios analíticos y estimaciones; no constituye asesoramiento jurídico. Elaboración con apoyo de herramientas de IA para la búsqueda, la organización y la comprobación de fuentes abiertas, bajo dirección editorial humana. Este documento no valora la actuación de ninguna institución ni atribuye hechos o intenciones a actores.